



**LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ  
UNIVERSITETO LIGONINĖ**

**VŠĮ KAUNO KLINIKOS**

**2012 M. VEIKLOS ATASKAITA**

**2013 m. balandžio 24 d.**

**Kaunas**



# Kauno klinikų tikslas

Pagrindinis Kauno klinikų veiklos tikslas – Universiteto mokslo ir klinikinės praktikos potencialo pagrindu organizuoti ir teikti kokybiškas, kvalifikuotas sveikatos priežiūros paslaugas, integruojant Sveikatos mokslų universiteto sukauptą šiuolaikinį mokslo, studijų ir klinikinės praktikos potencialą bei gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą, siekiant sumažinti sergamumą ir mirtingumą.





# Kauno klinikų struktūra

## **2012 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:**

- 34 profilinės klinikos su 39 stacionaro skyriais;
- 8 reanimacijos ir intensyviosios terapijos skyriai;
- 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Viršužiglio reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“;
- Konsultacinė poliklinika, kurioje paslaugas teikia 15 ambulatorinių skyrių;
- įvairūs kiti padaliniai.



## Struktūros pokyčiai, plėtra, vykdomi projektai (1)

### 2012-ieji Kauno klinikose – įkurtuvių metai

- Rugsėjo 3 d. Kauno klinikose duris atvėrė Radiologinės diagnostikos centras su pažangiausiomis radiologinės diagnostikos bei gydymo technologijomis. Čia pradėjo veikti ir pirmieji Lietuvoje pozitronų emisijos tomografas (PET) bei naujos kartos 320 pjūvių kompiuterinis tomografas. PET įdiegimas padeda pagerinti pacientų gydymo kokybę, išvengti nepagrįstų chirurginių ir terapinių procedūrų bei pakartotinių operacijų.
- Rugsėjo mėnesį padėtas kertinis būsimos Kauno klinikų aukščiausio lygio Traumos ir skubios pagalbos centro akmuo.





## Struktūros pokyčiai, plėtra, vykdomi projektai (2)

- Po beveik trejus su puse metų užtrukusių statybų, birželio 1 d. duris atvėrė naujas, moderniai įrengtas Kauno klinikų Vaikų ligų klinikos korpusas.
- Siekiant užtikrinti nepriekaištingą Kauno klinikų aprūpinimą kraujo komponentais, įsteigtas Kauno klinikų Kraujo centras.





## Struktūros pokyčiai, plėtra, vykdomi projektai (3)

- Po remonto atidarytas Kardiologijos intensyvios terapijos skyrius
- Rudenį centriniame Kauno klinikų korpuse duris atvėrė atnaujintas Fizinės medicinos ir reabilitacijos skyrius.
- Kauno klinikų filiale vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ duris atvėrė pirmasis Lietuvoje klinikinės judesio analizės kabinetas.





## Struktūros pokyčiai, plėtra, vykdomi projektai (4)

- Kauno klinikose ir jos filialuose Europos Sąjungos struktūrinių fondų ir bendrojo finansavimo lėšų 2007–2013 m. programavimo laikotarpiu įgyvendinama **16 projektų**.
- 2012 m. pasirašytos finansavimo sutartys 5 naujiems projektams.
- 2012 m. parengtas investicinis projektas „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų laboratorinės diagnostikos infrastruktūros atnaujinimas“.

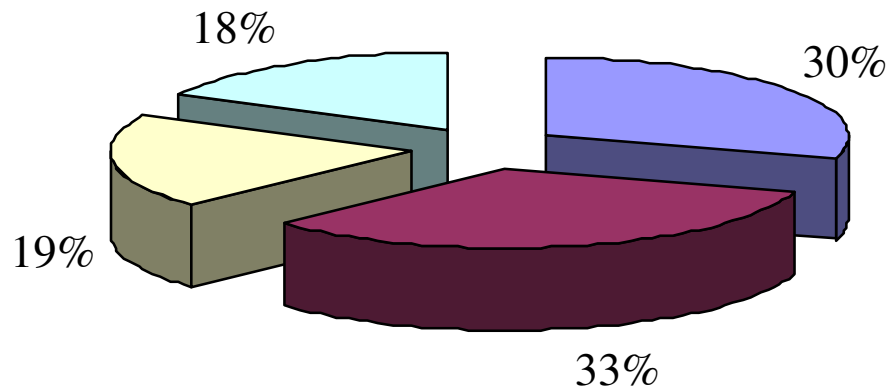




# Žmogiškieji ištekliai

2012 m. bendro darbuotojų skaičiaus struktūra (fiziniai asmenys)

2012 m. dirbo 7401 darbuotojas



■ Gydytojai ■ Slaugos person. ■ Pagalbinis med. p. ■ Kitas personalas

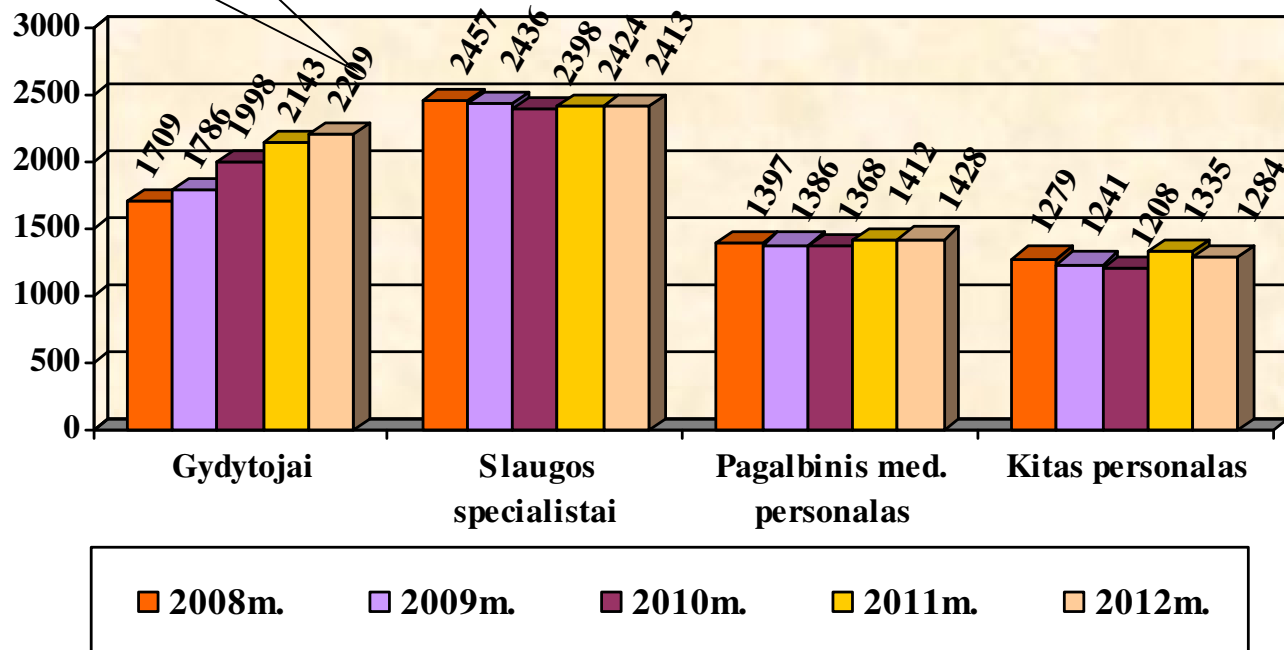




# Žmogiškieji ištekliai

## Bendro darbuotojų skaičiaus dinamika (su filialais) 2008–2012 m.

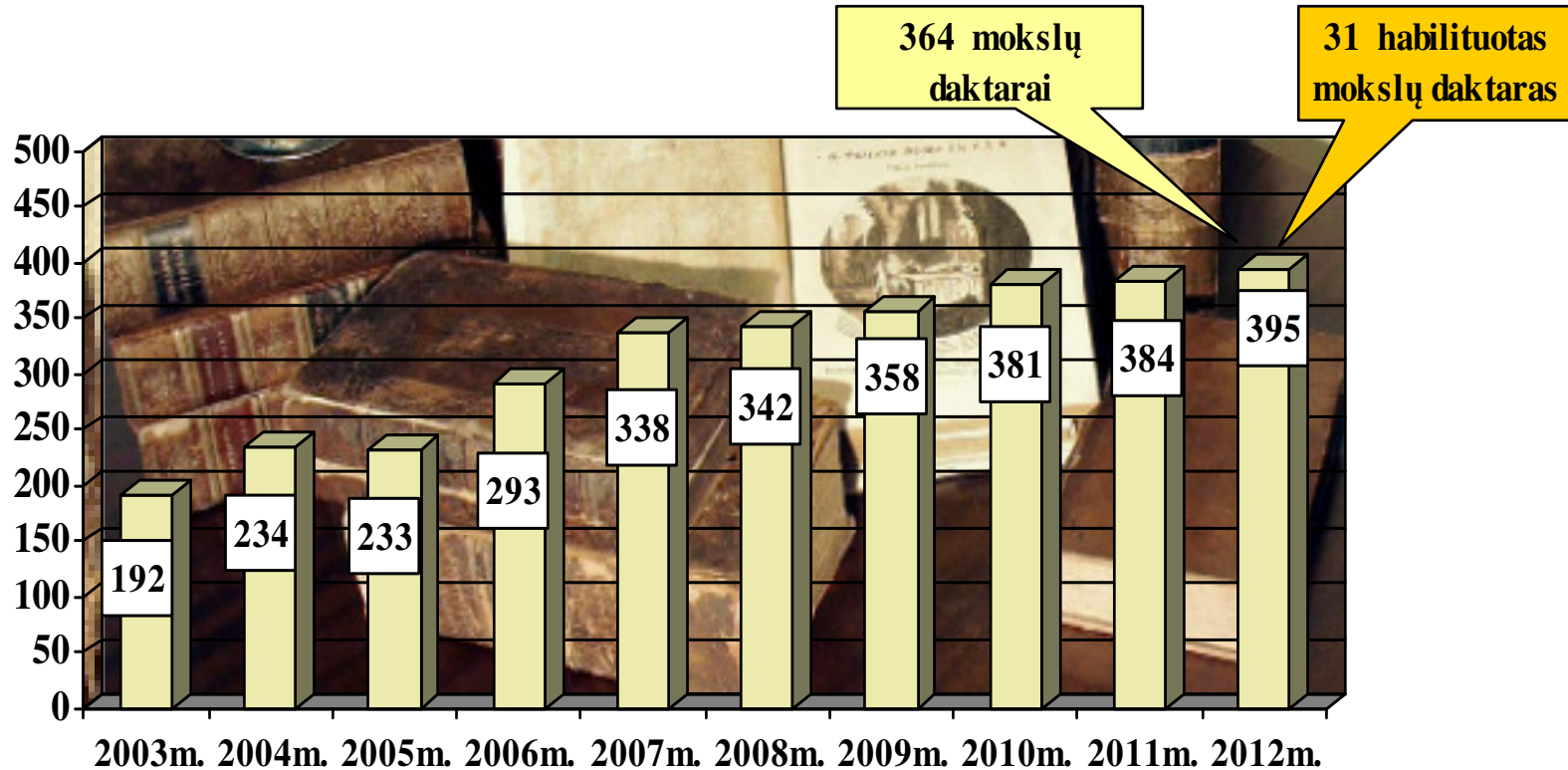
2012 m. - 994 gydytojai  
rezidentai .  
2011 m. - 930, 2010m - 818.





# Žmogiškieji ištekliai

Gydytojų, turinčių mokslų daktaro laipsnį skaičius (su filialais)





## Veiklos sritys

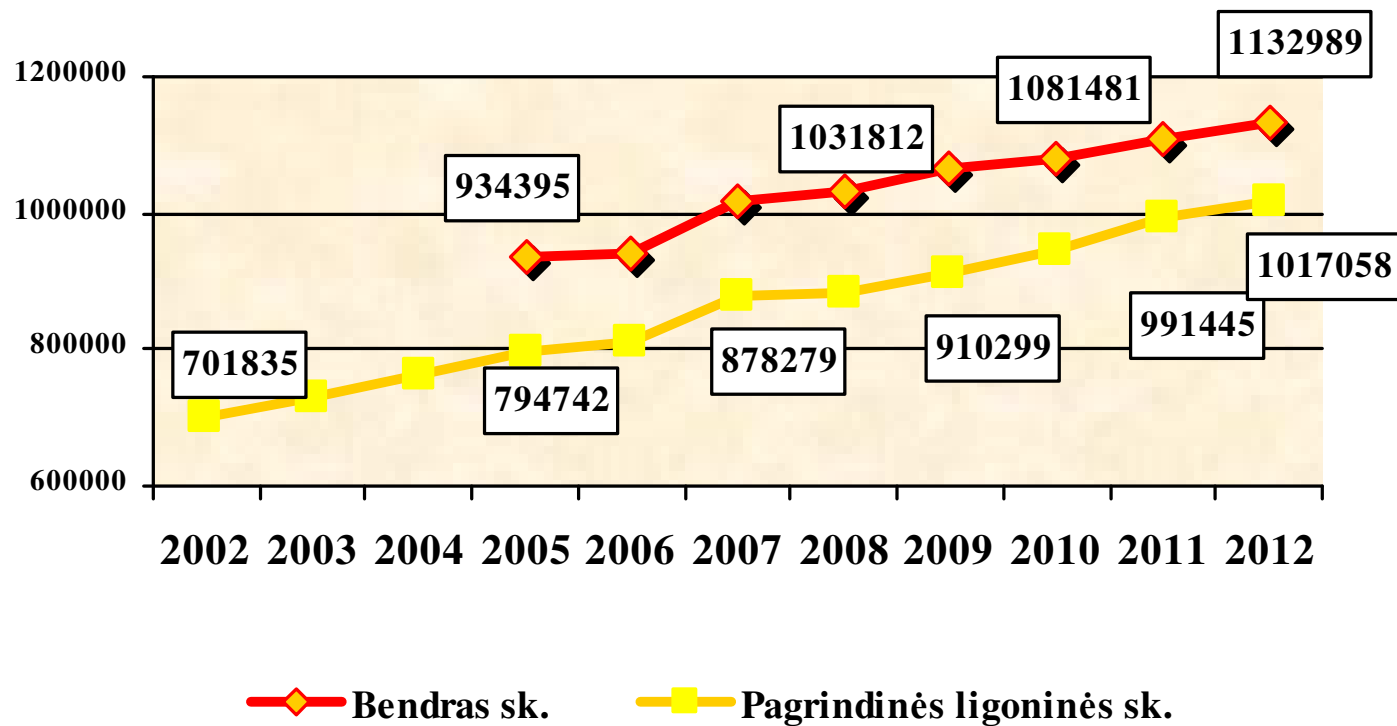
- ✓ Asmens sveikatos priežiūra
- ✓ Visuomenės sveikatos priežiūra
- ✓ Integruotas su klinicine praktika sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir tobulinimas
- ✓ Medicinos, odontologijos, farmacijos, slaugos, visuomenės sveikatos ir kitų krypčių moksliniai tyrimai
- ✓ Ekonominė ir ūkinė veikla



# Asmens sveikatos priežiūra

## Ambulatorinė veikla

Ambulatorinių apsilankymų skaičiaus dinamika 2002–2012 m.

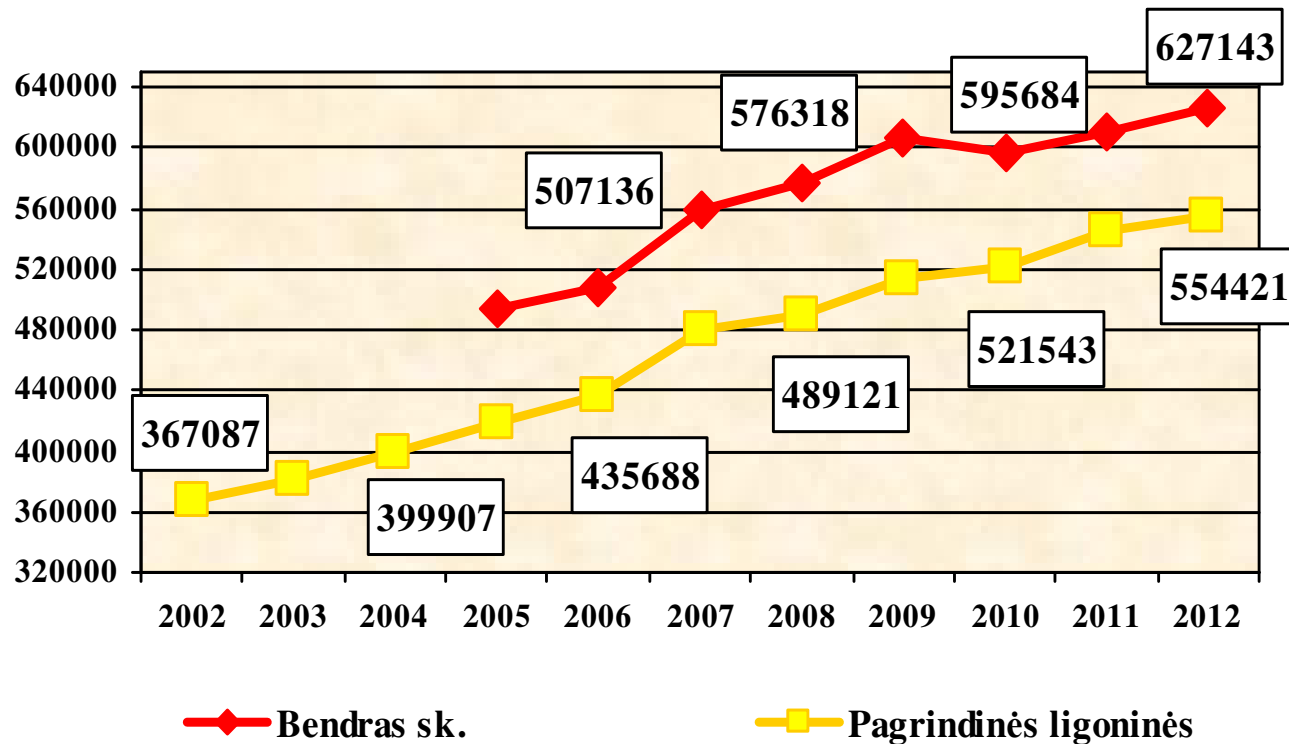




# Asmens sveikatos priežiūra

## Ambulatorinė veikla

Konsultacijų skaičiaus dinamika 2002–2012 m.

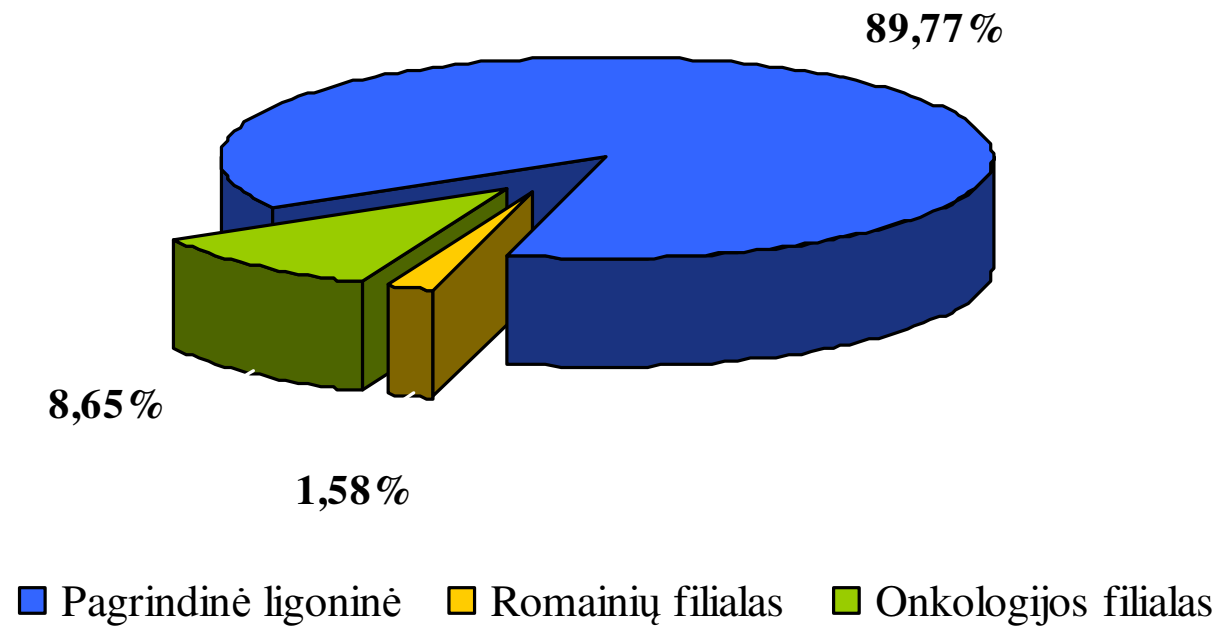




# Asmens sveikatos priežiūra

## Ambulatorinė veikla

2012 m. ambulatorinių apsilankymų skaičiaus pasiskirstymas

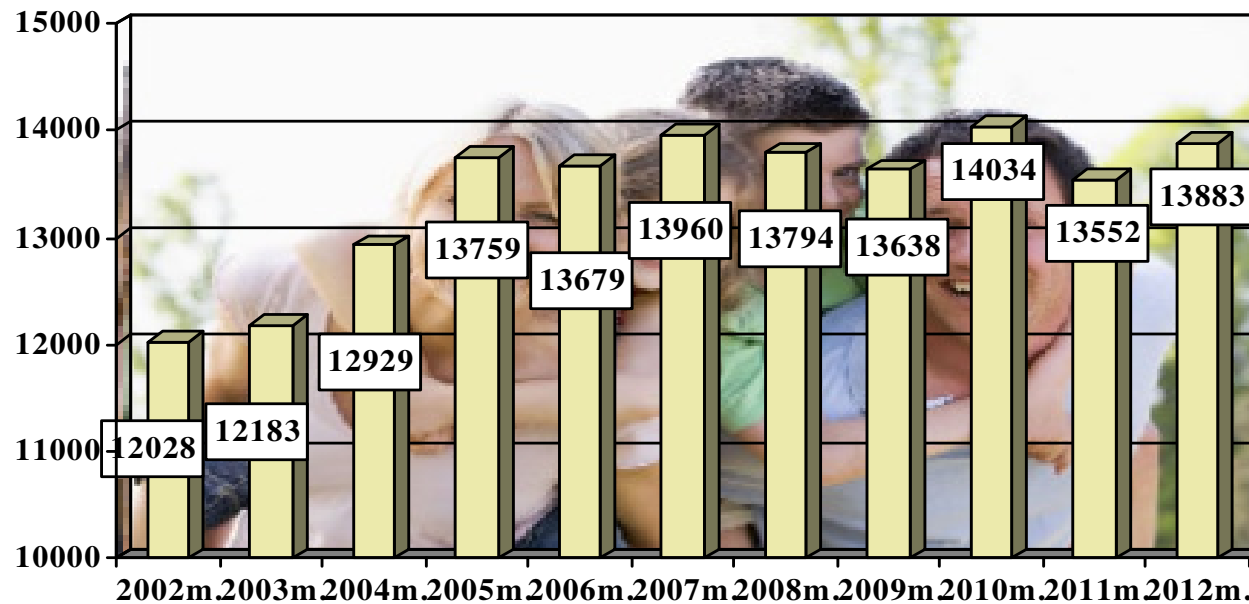




# Asmens sveikatos priežiūra

## Ambulatorinė veikla

Pacientų skaičiaus dinamika Šeimos klinikoje 2002–2012 m.

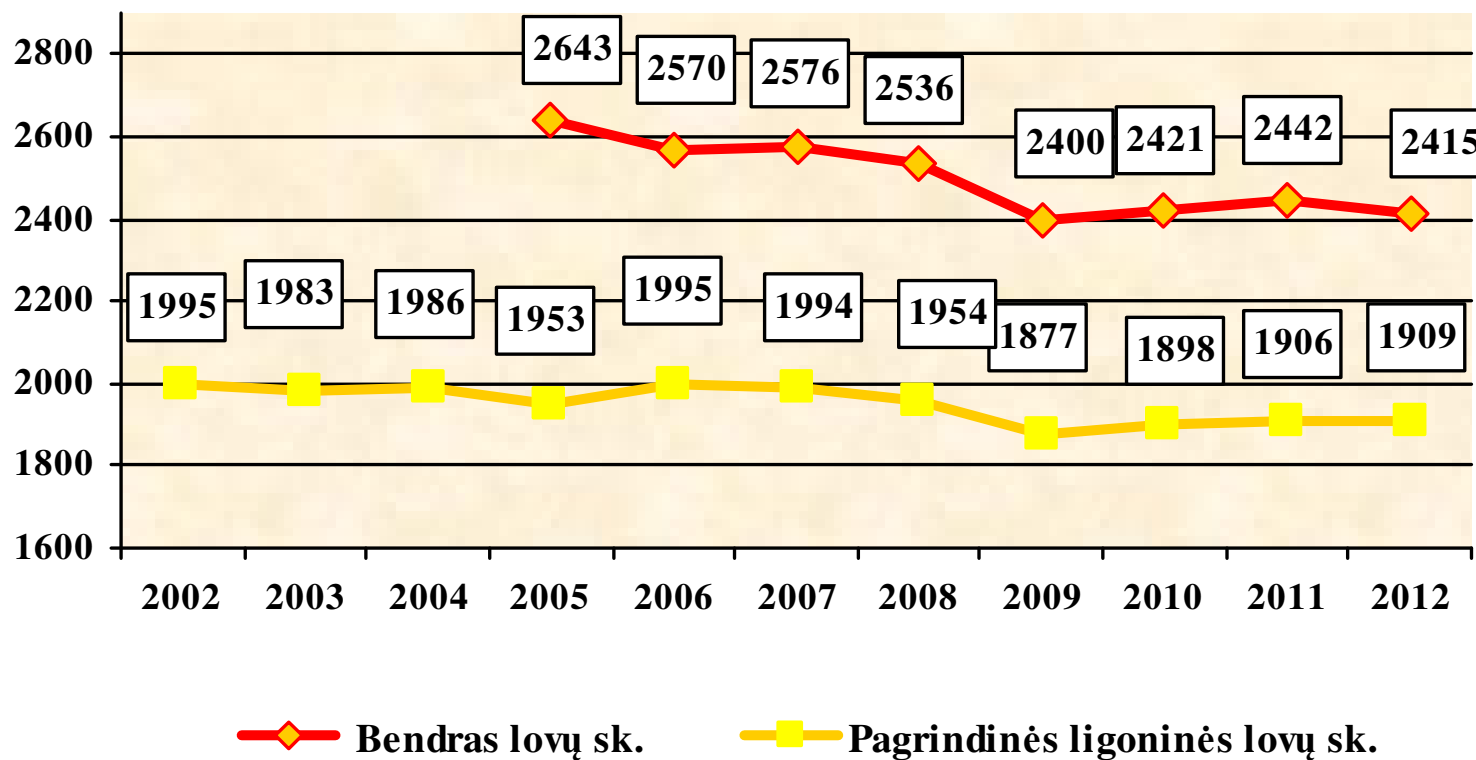




# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

Lovų skaičiaus dinamika 2002–2012 m.



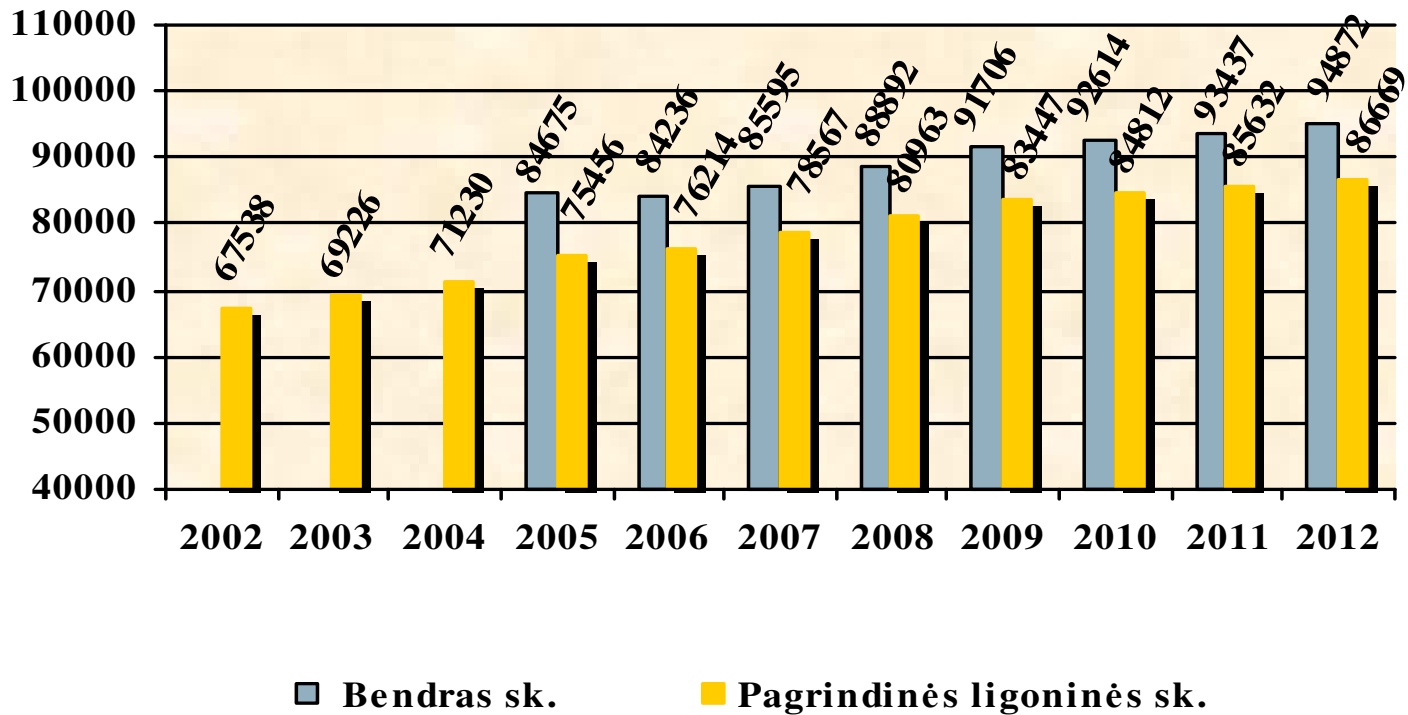




# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

Stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2002–2012 m.

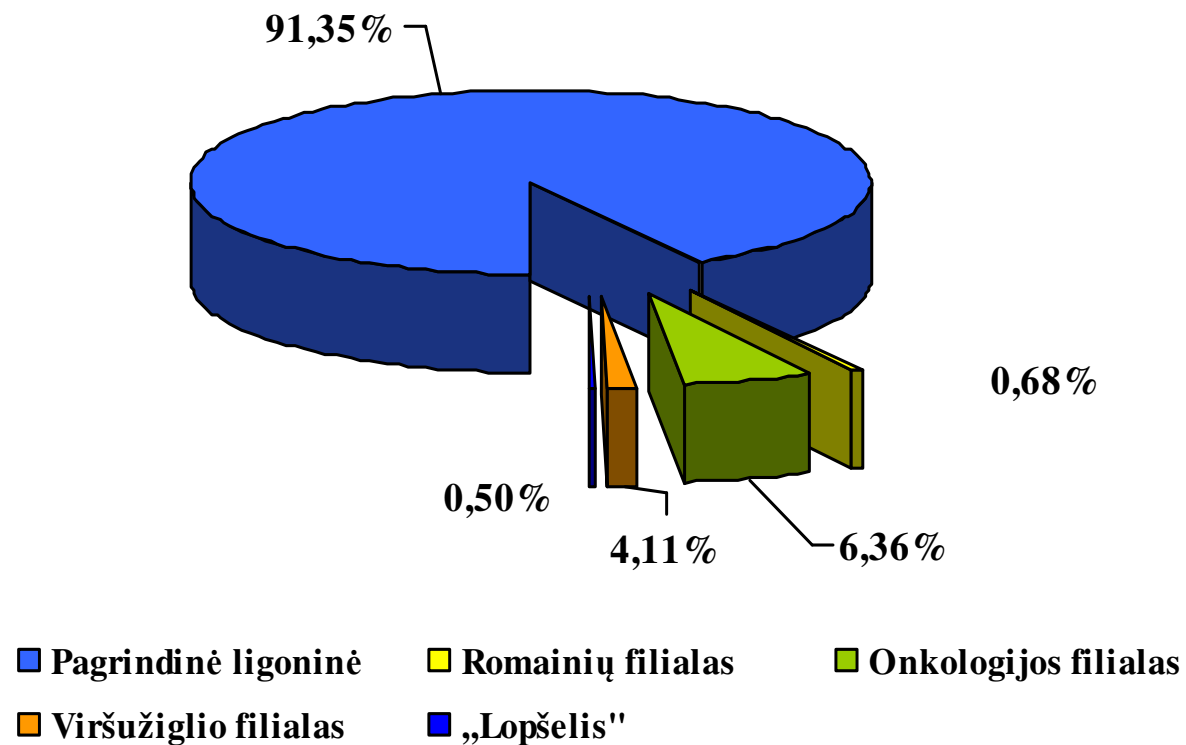




# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

### Stacionaro pacientų skaičiaus pasiskirstymas

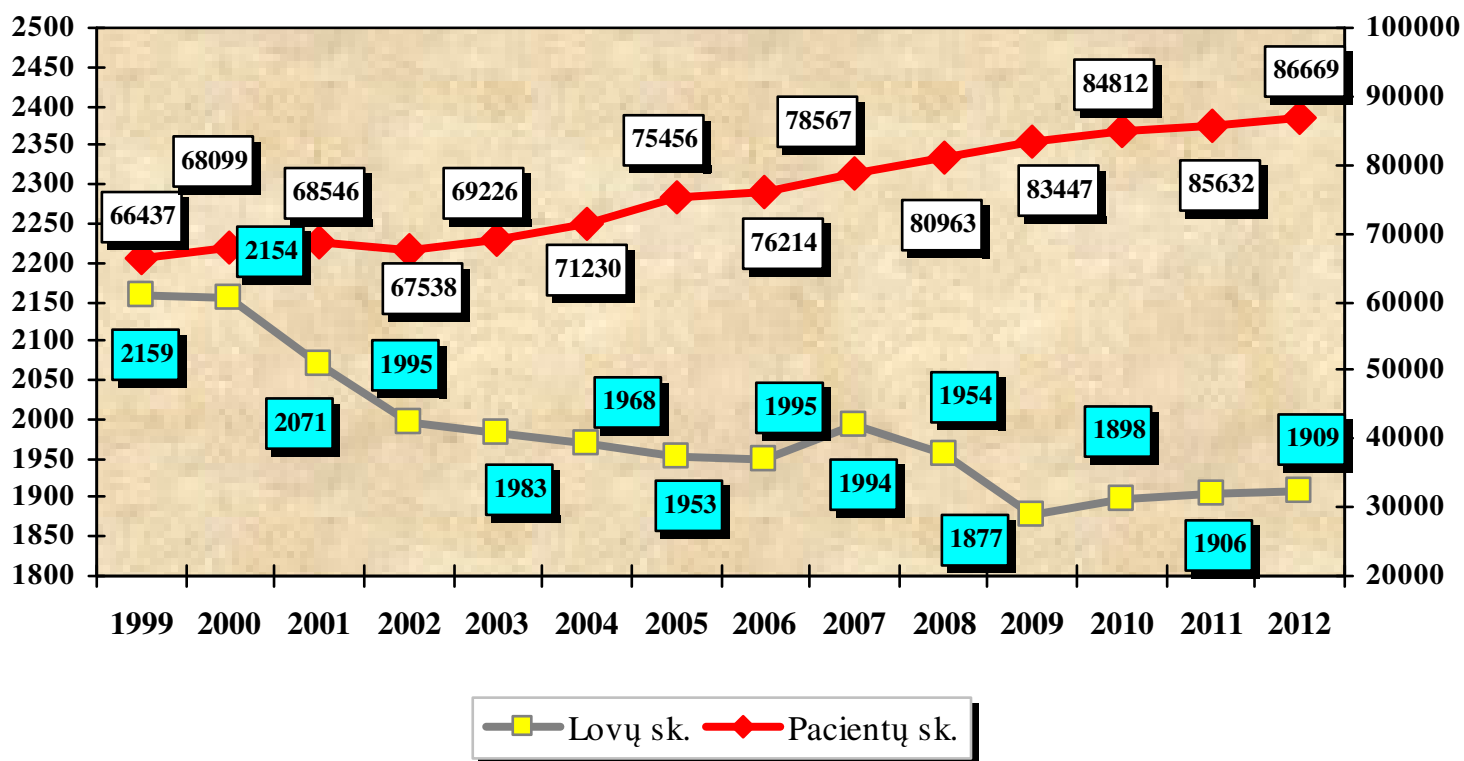




# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

Pacientų ir lovų skaičiaus kitimas 1999–2012 m.  
(pagrindinėje ligoninėje)

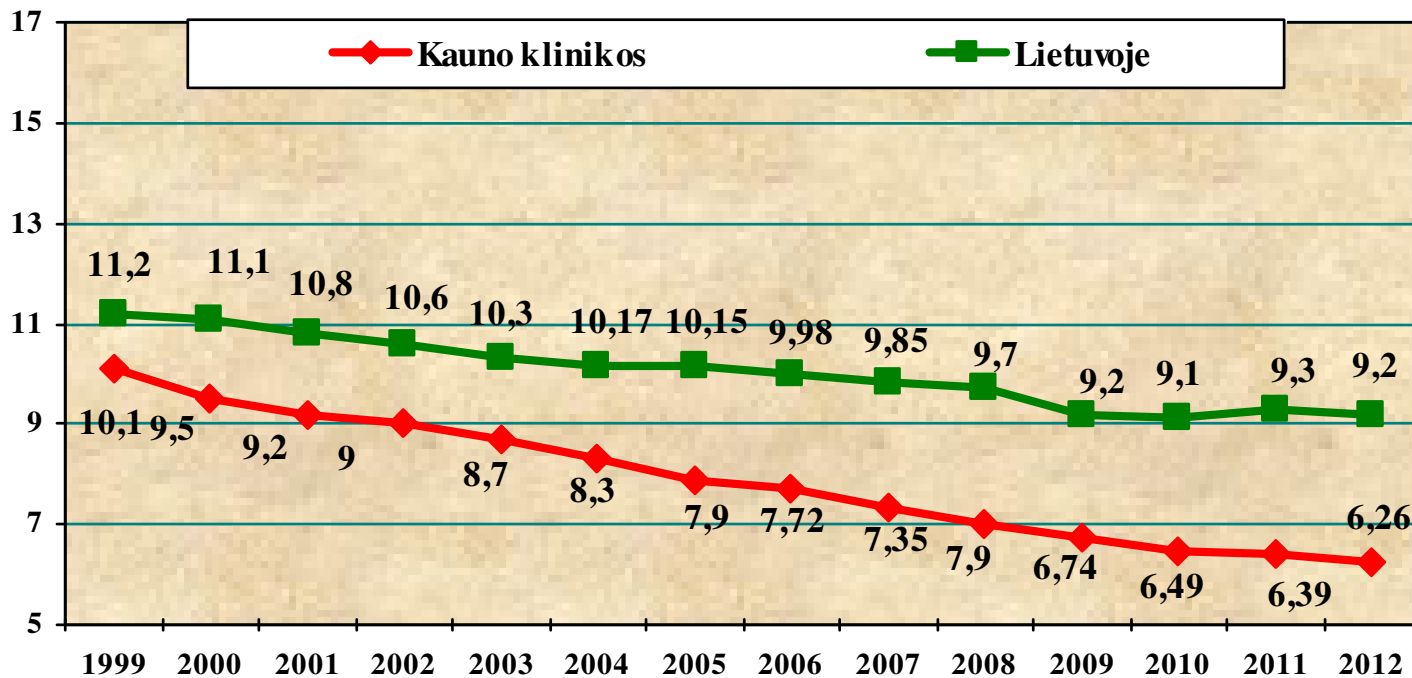




# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

Vidutinės gydymo trukmės dinamika 1999–2012 m.  
(pagrindinė ligoninė)

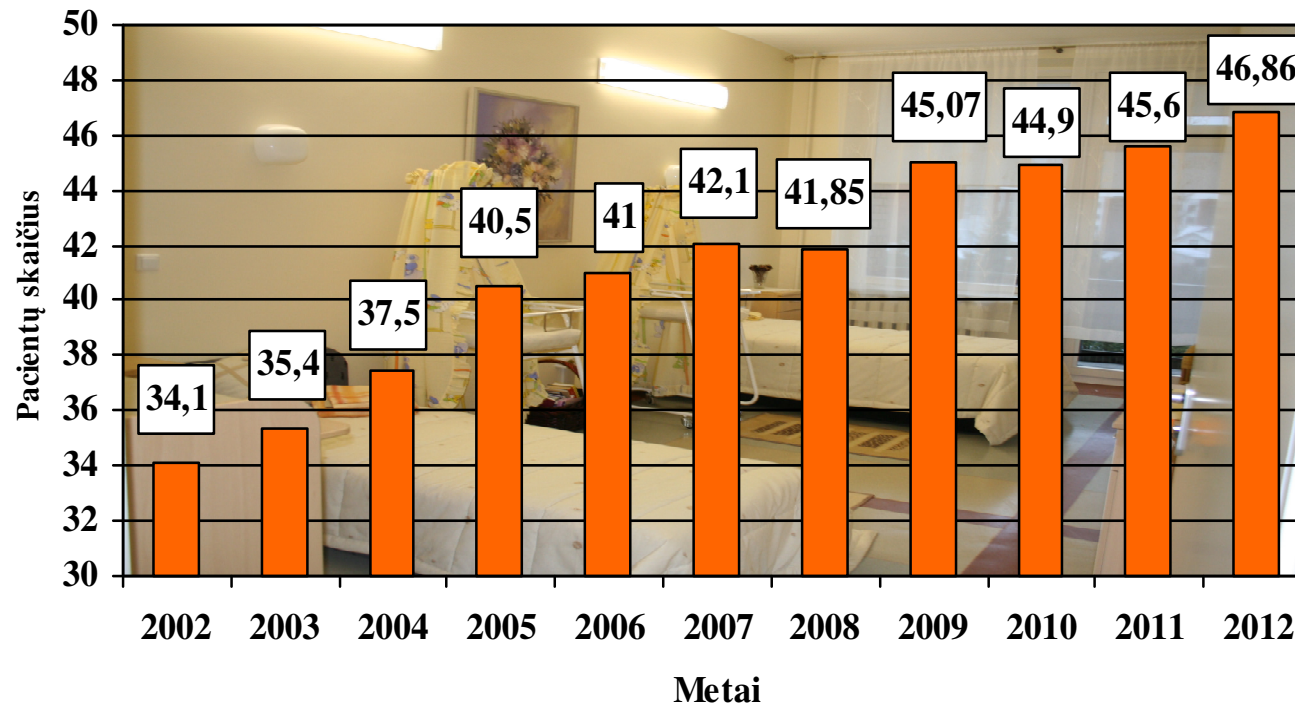




# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

Lovos apyvartos rodiklio dinamika 2002-2012 m.  
(pagrindinė ligoninė)

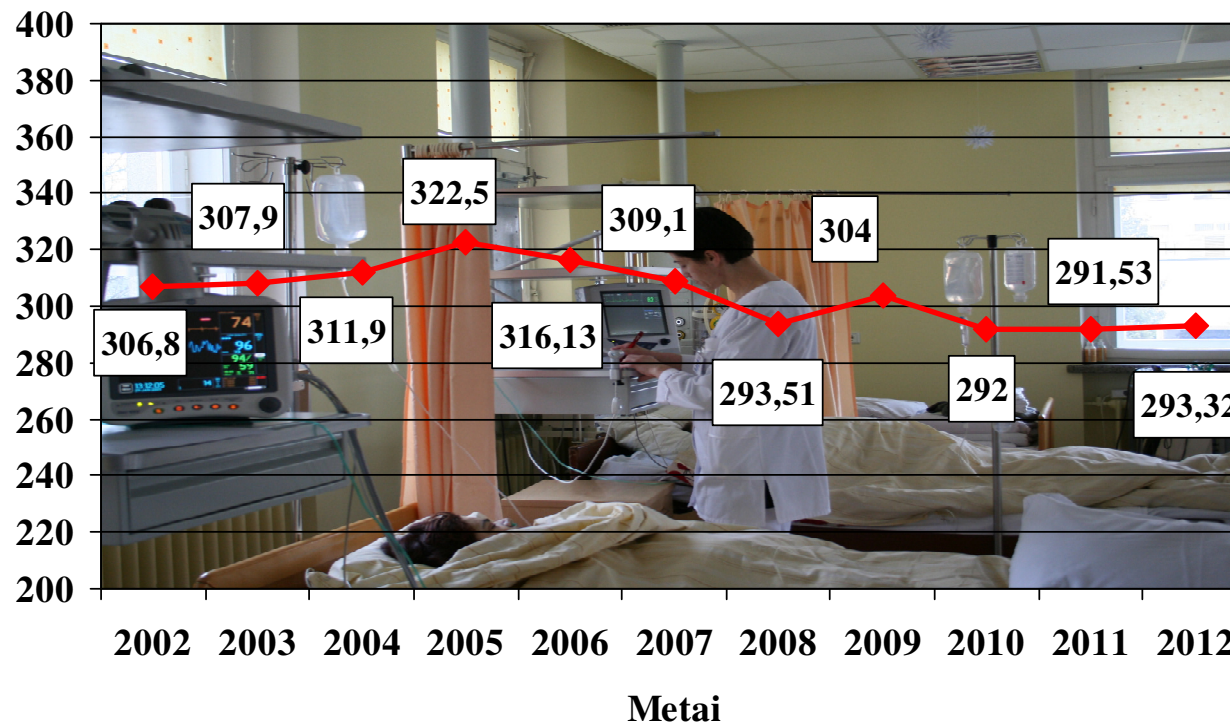




# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

Lovos užimtumo rodiklio dinamika 2002–2012 m.  
(pagrindinė ligoninė)





# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

### Chirurginių operacijų skaičius

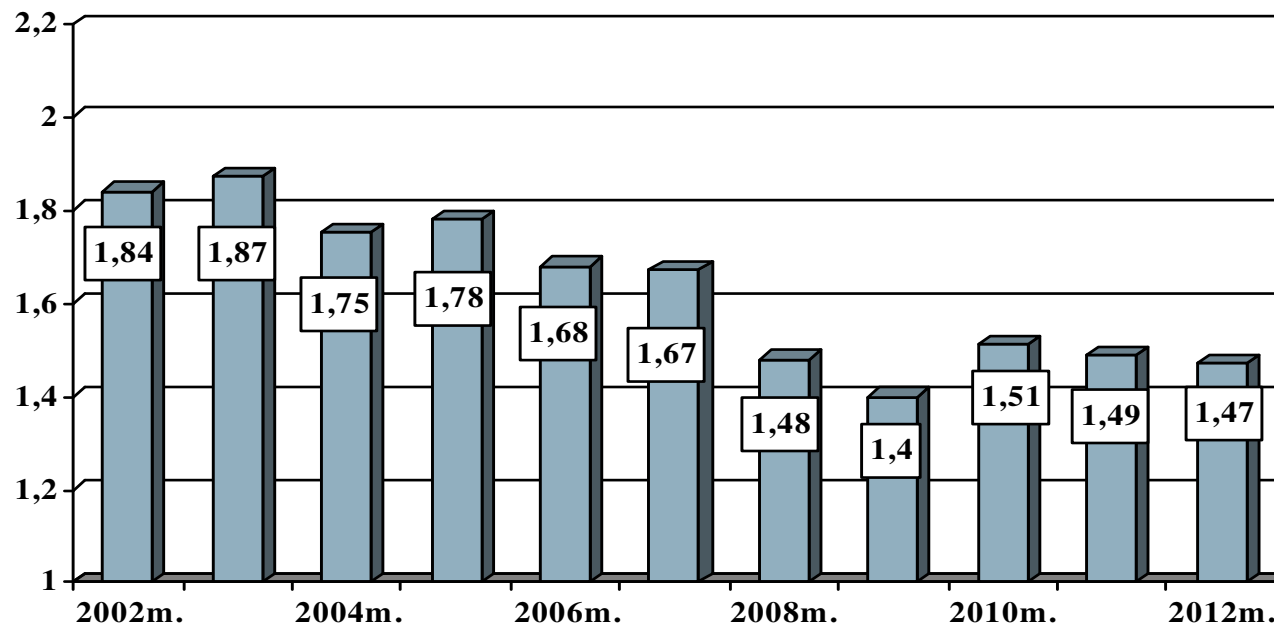
- Chirurginės operacijos koduojamos pagal Australijos medicininių intervencijų klasifikaciją (ACHI). Taip pat operacijos pagal naują klasifikaciją skirstomos į didžiasias ir mažąsias. Atsižvelgiant į tai, neturime galimybės išskirti tikslaus operacijų skaičiaus kaip ankstesniais metais, todėl palyginti dinamikos su ankstesniais metais negalima.
- Turimais duomenimis, Kauno klinikose atliktos 61525 didžiosios operacijos. Tačiau šis skaičius neapima neoperacinėse atliktų intervencijų, priskiriamų chirurginėms operacijoms, ir atspindi operuotų pacientų skaičių, bet ne operacijų skaičių.



# Asmens sveikatos priežiūra

## Stacionaro veikla

Hospitalinio letališkumo dinamika  
2002–2012 m. procentais (pagrindinė ligoninė)



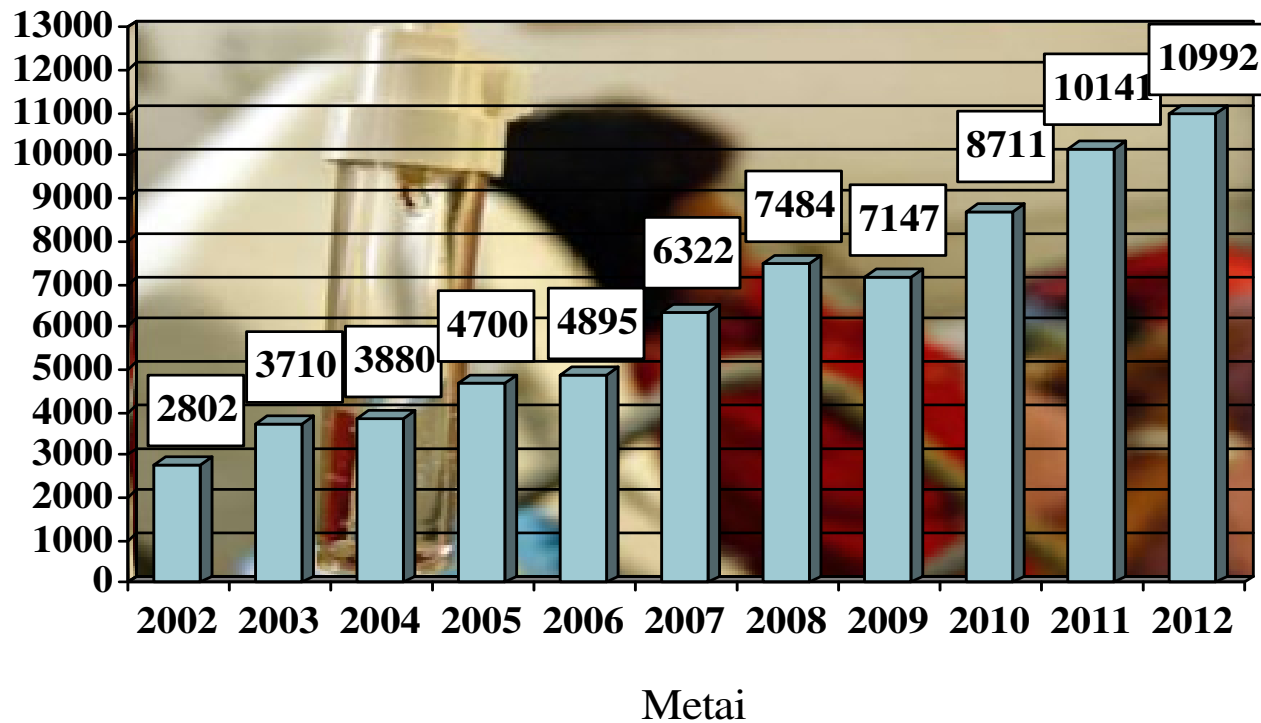




# Asmens sveikatos priežiūra

## Dienos stacionaro veikla

Chemoterapijos kursų skaičiaus dinamika 2002–2012 m.  
(pagrindinėje ligoninėje)

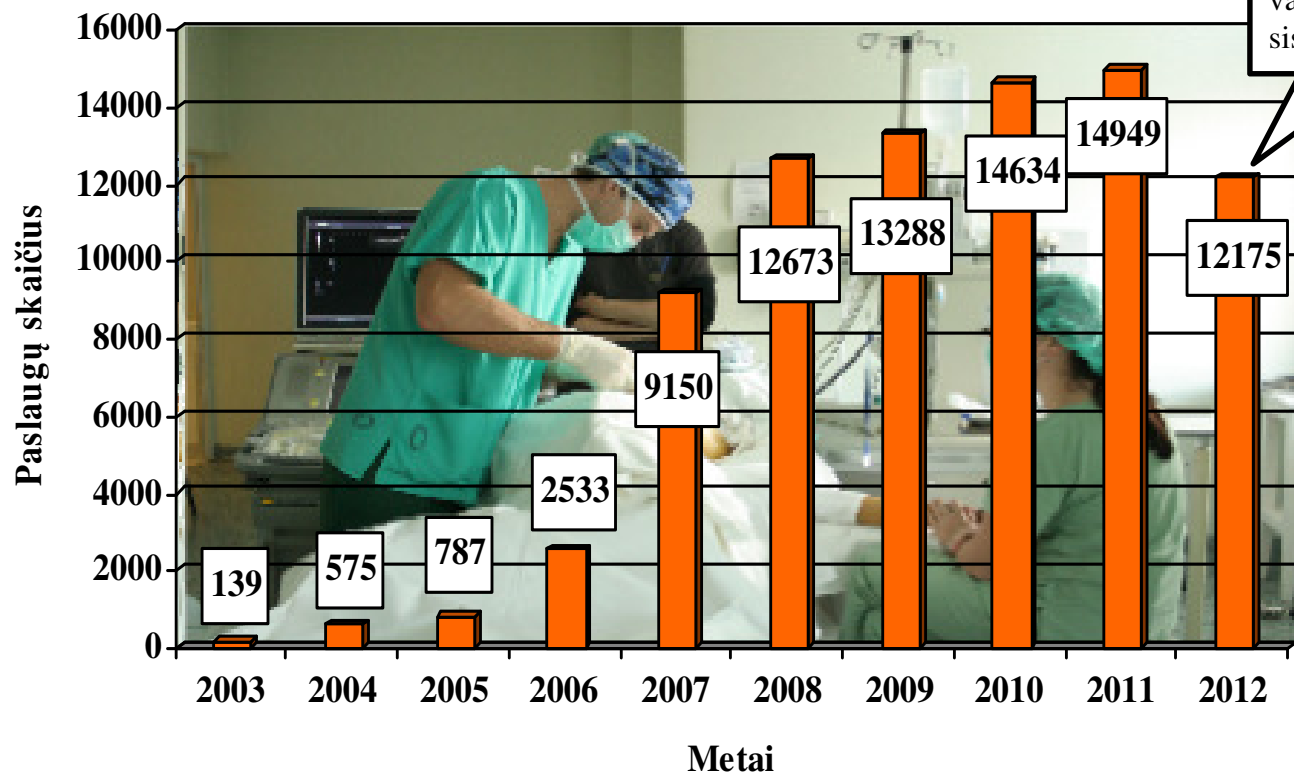




# Asmens sveikatos priežiūra

## Dienos stacionaro veikla

Dienos chirurgijos paslaugų skaičiaus dinamika 2003–2012 m.  
(pagrindinėje ligoninėje)

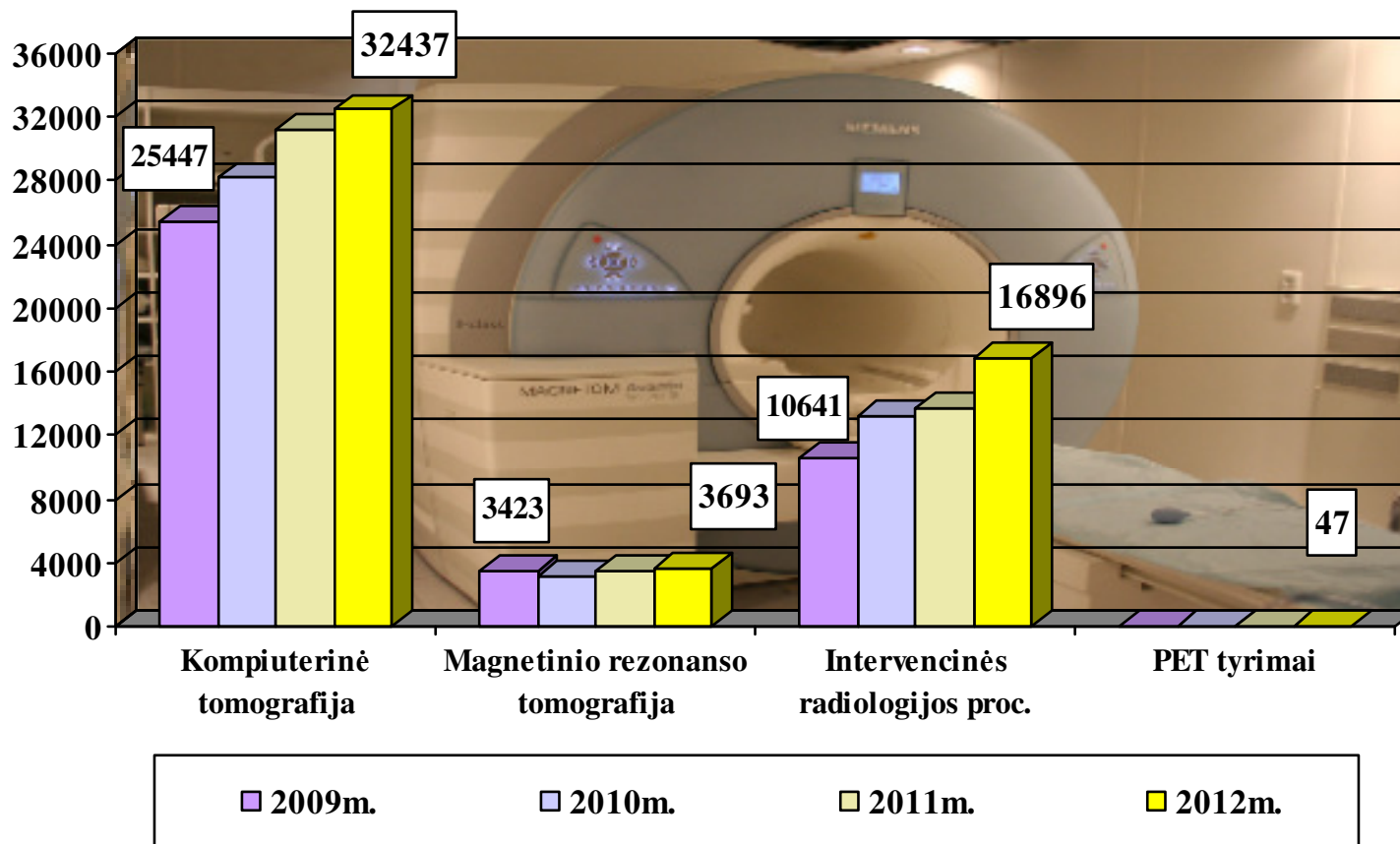




# Asmens sveikatos priežiūra

## Diagnostinė veikla

Brangiųjų radiologinių tyrimų skaičiaus dinamika 2009–2012 m.  
(pagrindinėje ligoninėje)





# Asmens sveikatos priežiūra

## Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai (1)

- 2012 m. Kauno klinikose buvo atliktos 7 kepenų, 1 širdies, 1 plaučių ir širdies komplekso, 2 plaučių, 28 inkstų ir 26 ragenų persodinimo operacijos.
- Po ilgų paruošiamųjų darbų – personalo mokymo, logistikos bei techninio pasirengimo, Radiologinės diagnostikos centre atlikti pirmieji pozitronų emisijos tomografijos (PET ) tyrimai.
- Kauno klinikų Sporto traumų ir artroskopijos sektoriuje atlikta itin sudėtinga pilnutinė artroskopinė peties sąnario kremzlės rekonstrukcinė operacija.
- Kardiologijos klinikos medikai pirmą kartą Baltijos šalyse implantavo su magnetiniu rezonansu suderinamą kardiostimuliatorių.



# Asmens sveikatos priežiūra

## Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai (2)

- Kauno klinikų koloproktologai, operuodami riestinės žarnos auglį ir atlikdami žarnos rezekciją, panaudojo naują audinių susiuvimo techniką – operacinius žiedus, kurie be jokių siūlių sujungia audinių kraštus.
- Kauno klinikų neurochirurgai, atlikdami sudėtingiausias galvos smegenų navikų operacijas, naudoja patį moderniausią, vieną iš 7 tokių aparatų visame pasaulyje, leidžiantį pasiekti maksimalų tikslumą operacijos metu ir geriausias pasveikimo galimybes pacientui – intraoperacinį magnetinį rezonansą.
- Tai tik dalis unikalių darbų, kurių sąrašą būtų galima tęsti. Tvirtai galime teigti, kad Kauno klinikų profesionalų kvalifikacija ir galimybės visiškai atitinka Europos Sąjungos universitetinių ligoninių lygį.



Asmens sveikatos priežiūra

**Filialu veikla**



# Asmens sveikatos priežiūra

## Filialų veikla

Romainių tuberkuliozės ligoninės veikla 2011–2012 m.

	<b>2011 metai</b>	<b>2012 metai</b>
Ambulatorinių apsilankymų skaičius	17946	17154
Stacionaro pacientų skaičius	652	635
Lovų skaičius	200	200
Vidutinė gulėjimo trukmė	98,81	101,76
Lovos panaudojimo trukmė	298,73	323,08
Lovos apyvarta	3,02	3,18





# Asmens sveikatos priežiūra

## Filialų veikla

Viršužiglio reabilitacijos ligoninės veikla 2011–2012 m.

	2011 metai	2012 m.
Išvykusių ligonių skaičius	1171	1094
Vidutinis lovų skaičius	60	60
Lovadienių skaičius	19277	18258
Vidutinė gulėjimo trukmė	16,5	16,7
Lovos panaudojimo trukmė	321	304
Lovos apyvarta	19,2	17,6







# Asmens sveikatos priežiūra

## Filialų veikla

### Onkologijos ligoninės veikla 2010–2012 m.

	2010 m.	2011 m.	2012 m.
Apsilankymų skaičius	115441	101069	97985
Stacionaro pacientų skaičius	6120	5690	6035
Vidutinis lovų skaičius	241	241	241221
Vidutinė gulėjimo trukmė	10,7	10,66	10,51
Lovos panaudojimo trukmė	270,81	251,56	283,89
Lovos apyvarta	25,31	23,61	27,0
Chirurginių operacijų skaičius	3727	3342	3332





# Asmens sveikatos priežiūra

## Filialų veikla

Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ veikla 2011–2012 m.

	2011 metai	2012 metai
Lovų skaičius	35	35
Gydyta pacientų	339	497
Lovadienių skaičius	6271	9302
Vidutinė gulėjimo trukmė	18,5	18,7
Lovos užimtumas	49,9 proc.	72,42 proc.
Lovos apyvartos rodiklis	9,69	13,60





# Asmens sveikatos priežiūra

## **Paslaugų kokybė ir veiklos sauga**

### Darbuotojų sauga ir sveikata

- 2012 metais buvo ištirtas 61 su darbu susijęs nelaimingas atsitikimas: 23 iš jų įvyko darbe, 38 – pakeliui iš darbo ar į darbą. Ataskaitiniais metais įstaigoje gaisrų nekilo.
- Darbo medicinos tarnybos duomenimis, per 2012 metus profilaktiškai savo sveikatą pasitikrino 5250 darbuotojų, apie 5000 darbuotojų buvo apsilankę Darbo medicinos tarnybos priėmimo valandomis dėl įvairių klausimų, 3165 darbuotojams buvo išduotos profilaktinio sveikatos tikrinimo kortelės.



# Asmens sveikatos priežiūra

## **Paslaugų kokybė ir veiklos sauga**

### Sveikatos priežiūros paslaugų kokybė

2012 m. atliktos pacientų apklausos:

- ambulatorinių skyrių pacientų anketinė apklausa;
- stacionariniuose skyriuose besigydančių pacientų apklausa.

Daugeliu atveju medicinos personalo, gydytojų, slaugytojų teikiamos paslaugos įvertintos gerai arba labai gerai, pacientus tenkina ligoninės vidinė aplinka ir maisto kokybė.



# Asmens sveikatos priežiūra

## Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

### Pacientų padėkos ir nusiskundimai, išorinių institucijų patikrinimai

- 2012 m. gautos 253 padėkos, adresuotos Klinikų personalui, 2011 m. gautos 242 padėkos, 2010 m. – 275 padėkos.
- Vidaus audito tarnyba, pagal savo kompetenciją išnagrinėjo 16 pacientų ar jų atstovų skundų.
- Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos specialistai 2012 m. Kauno klinikose atliko 13 asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės kontrolių, Teritorinių ligonių kasų specialistai – 27 patikrinimus, Pacientų sveikatai padarytos žalos nustatymo komisija išnagrinėjo 2 pacientų prašymus dėl žalos atlyginimo.
- Per 2012 metus juristai ir atitinkami profilinių klinikų specialistai nagrinėjo ir dalyvavo teisminėse institucijose dėl 12 bylų turtinei ir neturtinei žalai atlyginti.
- Bendra pacientų ieškinių suma – 4,31 mln. Lt. 2012 m. sudaryta viena taikos sutartis, atlyginta 2000 Lt žala.



# Asmens sveikatos priežiūra

## Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

### Infekcijų kontrolė

Per 2012 metus Infekcijų kontrolės skyrius Klinikose ir filialuose atliko:

- 330 (2011m. – 342) higieninio-priešepideminio režimo patikrinimų;
- 2212 (2011 m. – 2660) instrumentų paruošimo sterilizacijai kokybės patikrinimų;
- 10 (2011 m. – 55) mikrobiologinių aplinkos tyrimų;
- Užregistruoti 1198 atsparūs mikroorganizmai (2011 m. – 1272; 2010 m. – 1167; 2009 m. – 1043)
- Registruoti ir epidemiologiškai ištirti 22 (2011 m. – 29; 2010 m. – 18) darbuotojai, patyrę mikrotraumą ir / ar incidentą su biologiniais skysčiais.



# Asmens sveikatos priežiūra

## Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

### Radiacinė sauga

Radiacinės saugos tarnyba 2012 m. atliko:

- 61 dozės galios matavimą;
- 57 rentgeno spinduliuotės įrenginių kokybės kontrolės bandymus;
- 371 darbuotojui buvo vykdoma individualios apšvitos stebėseną. Remiantis gautais matavimų rezultatais individualieji dozių ekvivalentai ir efektinės dozės neviršijo leistinų dozių ribų;
- 2012 m. teikti duomenys dalyvaujant Radiacinės saugos centro ir TATENOS (Tarptautinės atominės energijos agentūros) vykdomuose regioniniuose projektuose –RER/9/093 „Pacientų dozių valdymas kompiuterinėje tomografijoje, ypatingą dėmesį skiriant vaikams“ bei Šiaurės šalių, Suomijos STUK (Spindulinio ir branduolinio saugumo reguliuojančioji institucija) projekte „Pediatric CT dose survey: feasibility of setting diagnostic reference levels (DRLs)“.

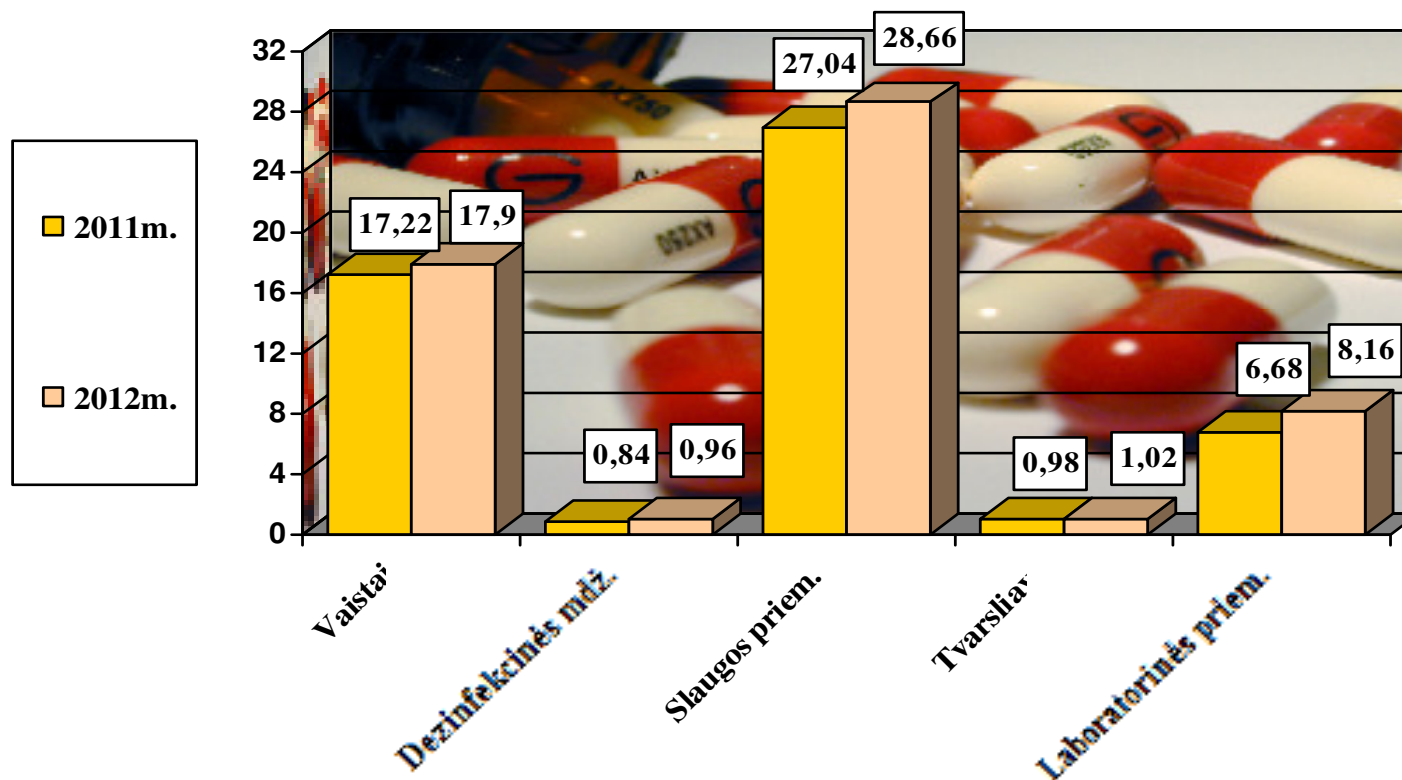


# Asmens sveikatos priežiūra

## Medicininiai ištekliai

Iš viso 2012 m. pacientams gydyti ir slaugyti buvo panaudota vaistų (iš visų šaltinių), diagnostikos bei slaugos priemonių už **103,53 mln.litų**.

Medikamentų ir slaugos priemonių išduotų Vaistinėje struktūra (mln. Lt)  
2011–2012 m. (iš Klinikų lėšų)





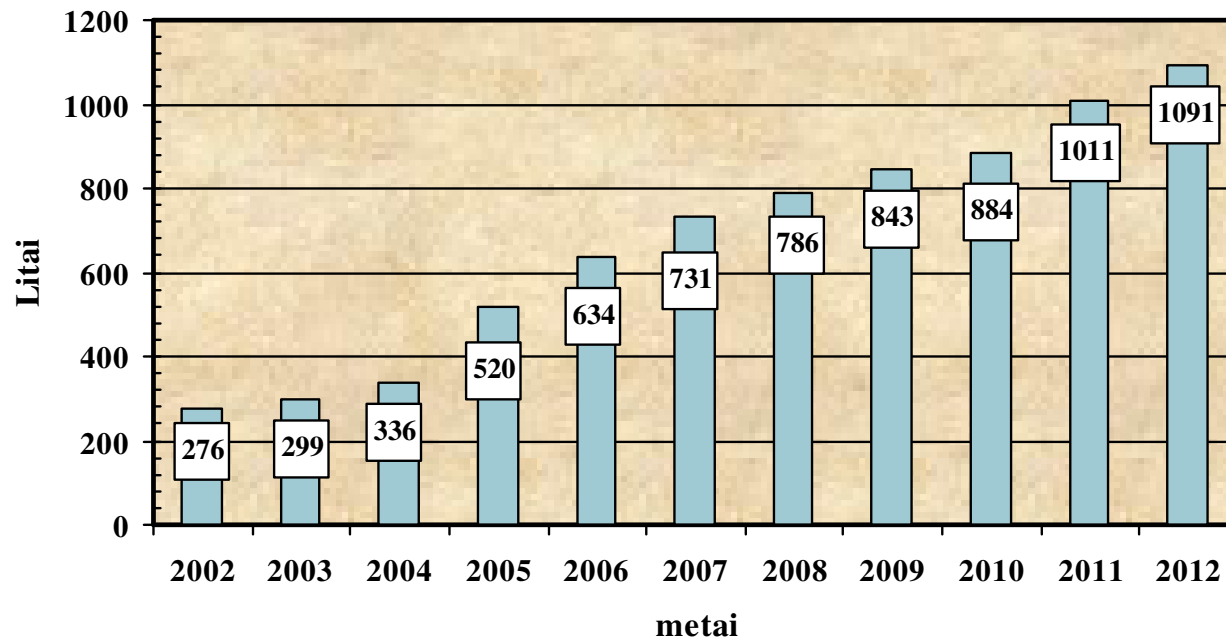


# Asmens sveikatos priežiūra

## Medicininiai ištekliai

Medikamentų, tenkančių vienam stacionare gydytam pacientui, vidutinės sumos dinamika 2002–2012 m.

*(Kauno klinikų lėšos, VLK lėšos, labdara ir kt., neįskaičius PVM ir vaistų gamybos procese patirtų netekčių)*

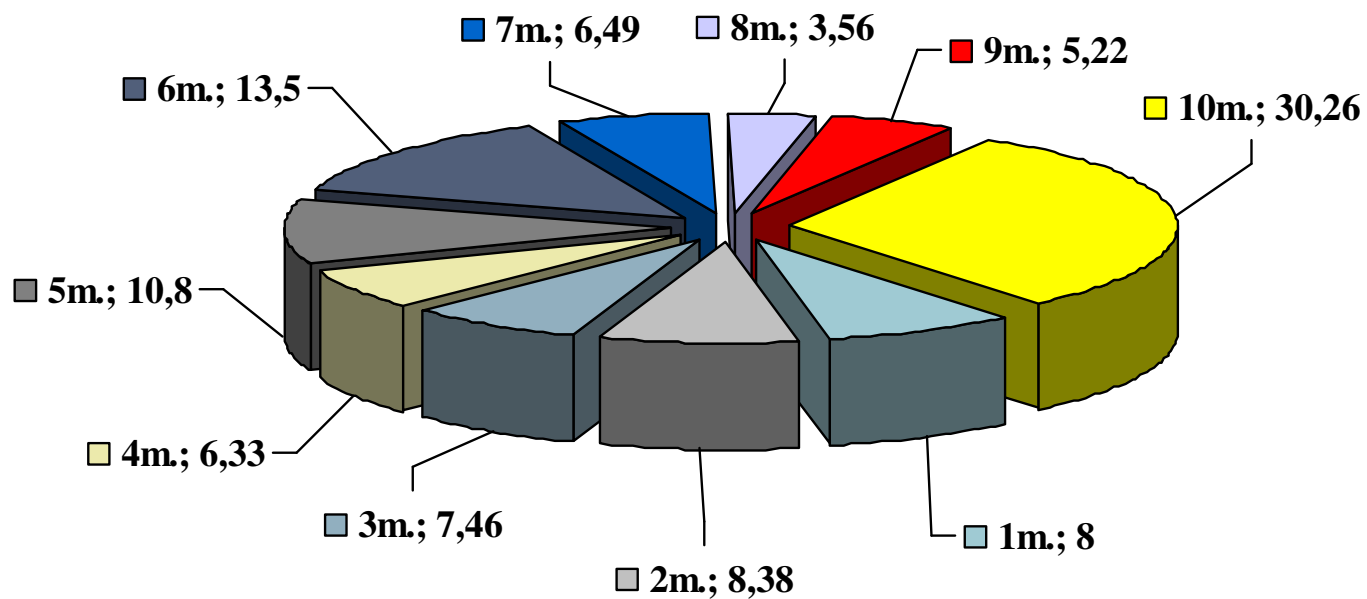




# Asmens sveikatos priežiūra

## Medicininiai ištekliai

Medicinos technikos pasiskirstymas pagal eksploatacijos trukmę 2012 m.

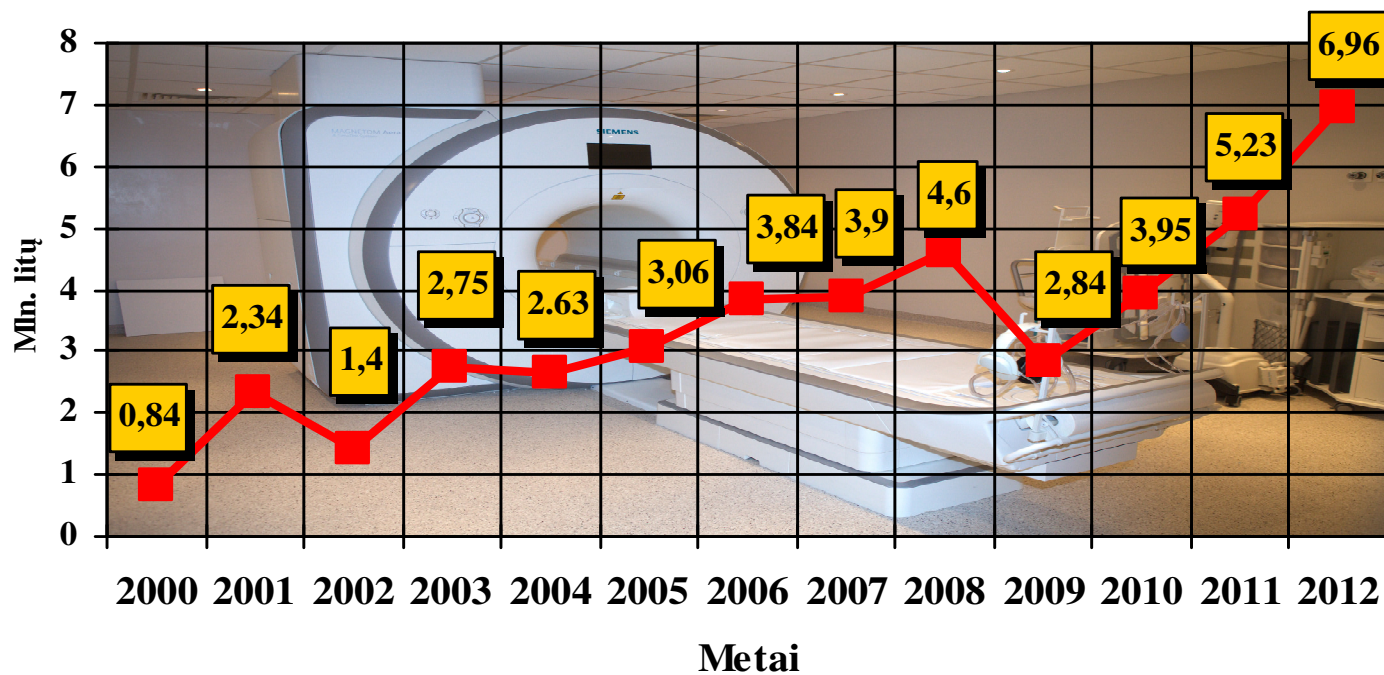




# Asmens sveikatos priežiūra

## Medicininiai ištekliai

Išlaidų medicinos technikos eksploatacijai  
dinamika 2000–2012 m. (mln. Lt su PVM)





# Visuomenės sveikatos priežiūros veikla (1)

Kauno klinikos buvo pirmoji ligoninė, kuri 1992 m. pradėjo vykdyti Sveikatą stiprinančių ligoninių (SSL) projektą. Atsižvelgiant į Lietuvos Sveikatą stiprinančių ligoninių projekto tikslus ir uždavinius, išskiriamos trys pagrindinės veiklos sritys:

- Sveikatos priežiūros teikiamų paslaugų kokybės ir valdymo sistemos gerinimas.
- Pacientų ir personalo sveikatos mokymas, sveikos darbo aplinkos kūrimas bei sveikatos stiprinimas ir ligų profilaktika.
- Ryšių su bendruomene gerinimas.

Kauno klinikos, vykdydamos sveikatos stiprinimo projektus, kuria sveiką darbo aplinką, stengiasi modernizuoti darbo procesus, siekia sumažinti riziką personalo sveikatai.





## Visuomenės sveikatos priežiūros veikla (2)

2004 m. UNICEF/PSO suteiktas „Naujagimiui palankios ligoninės“ vardas, kurį 2012 m. Kauno klinikos išsaugojo.

- 2012 m. 99 proc. naujagimių, išvykusių iš stacionaro, yra žindomi.
- 2012 m. 95 proc. neišnešiotų naujagimių, išvykusių iš stacionaro, yra žindomi.





## Visuomenės sveikatos priežiūros veikla (3)

2012 m. Kauno klinikos aktyviai dalyvavo valstybės finansuojamose prevencinėse programose:

- Širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupės programa (suteiktos 717 prevencinių paslaugų);
- Priešinės liaukos vėžio ankstyvos diagnostikos programa (suteikta 491 prevencinė paslauga);
- Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa (suteiktos 2885 prevencinės paslaugos);
- Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencijos programa (suteiktos 6393 prevencinės paslaugos);
- Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa (suteiktos 417 prevencinių paslaugų).



# Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir tobulinimas (1)

- Kauno klinikos yra būsimųjų sveikatos priežiūros specialistų rengimo vieta. Tai pagrindinė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto klinikinė bazė, ruošianti šiuos specialistus. Čia vykdomos visų pakopų nuosekliosios ir tęstinės medicinos studijos.
- 2012 m. Kauno klinikų padaliniuose dirbančių gydytojų rezidentų skaičius, lyginant su 2011 m., padidėjo. Ataskaitiniais metais Kauno klinikose dirbo 994 rezidentai, o 2011 m. – 930 rezidentų.





## Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir tobulinimas (2)

- Kauno klinikos didelį dėmesį skiria kvalifikacijos kėlimo – tobulinimosi kursų, stažuočių organizavimui. Šių kursų vykdyme, programų rengime aktyviai dalyvauja Kauno klinikų profesionalai. Podiplominių studijų centro duomenimis, 2012 m. Kauno klinikose tobulinosi 810 sveikatos priežiūros specialistų, stažavosi 228 įvairių sričių specialistai.
- Pagal bendradarbiavimo sutartis su užsienio šalių institucijomis, Kauno klinikose stažavosi užsienio šalių specialistai: Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje – 46, Šeimos klinikoje – 8, Nefrologijos klinikoje – 6, Laboratorinės medicinos klinikoje – 5, Radiologijos klinikoje – 2, Chirurgijos klinikoje – 1, Anesteziologijos klinikoje – 1.





# Mokslinė veikla, moksliniai tyrimai (1)

- Kauno klinikų pagrindinis mokslinės veiklos tikslas – plėtoti integruotą mokslinę, klinikinę veiklą.
- Kauno klinikose vykdoma mokslinė veikla apima keletą veiklos sričių, kurių pagrindinės yra mokslinės publikacijos ir dalyvavimas mokslininkų (doktorantų) rengime.
- Lyginant su 2011 metais, bendras spausdintų darbų (vadovėliai, metodinės rekomendacijos, straipsniai ISI WOS (mokslinės informacijos instituto WOS duomenų bazėje), kiti recenzuojami moksliniai straipsniai, pranešimai mokslinėse konferencijose, mokslo populiarinimo straipsniai, tezės konferencijose) skaičius 2012 m. sumažėjo nuo 280,36 autorių indėlio dalių (2011 m.), tenkančių Kauno klinikų autoriams, iki 270,76.



## Mokslinė veikla, moksliniai tyrimai (2)

- Svarbiausiu mokslinės produkcijos rezultatu reikėtų laikyti darbuotojų publikacijas žurnaluose, įtrauktuose į Mokslinės Informacijos Instituto (MII) duomenų bazes. Tokių straipsnių padidėjo nuo 2011 metais buvusių 7,73 iki 8,2 institucijos autorių indėlio dalių.
- Galima pasidžiaugti, kad Kauno klinikų darbuotojai išlieka aktyvūs tokioje svarbioje mokslinės veiklos srityje, kaip mokslo populiarinimas. 2012 metais Kauno klinikų darbuotojai paskelbė 91,31 mokslo populiarinimo straipsnių dalis.
- 2012 m. Kauno klinikų padaliniuose dirbo 117 doktorantų (2011 metais – 128 doktorantai), tai sudaro 54 proc. visų Medicinos akademijoje studijuojančių doktorantų skaičiaus. Ataskaitiniais metais, pasibaigus doktorantūros studijų laikui, daktaro mokslo laipsnio disertacijas apgynė 18 doktorantų
- 2012 metais naujiems biomedicininiams tyrimams vykdyti pateiktos 59 naujos paraiškos.



# Ūkinė veikla

## Infrastruktūros atnaujinimas (1)

- Kauno klinikų bei filialų pastatų ir juose esančių inžinerinių sistemų ūkis eksploatuojamas savo jėgomis. Gydomo veikla vykdoma 23 pagrindiniuose pastatuose.
- 2012 m. klinikų objektuose buvo vykdomi šie pagrindiniai projektai:
  - užbaigta Vaikų ligų klinikos priestato statyba;
  - užbaigta Radiologinės diagnostikos centro statyba;
  - pradėta Traumų ir skubios pagalbos centro statyba.





# Ūkinė veikla

## Infrastruktūros atnaujinimas (2)

- Pradėta Centrinio korpuso rekonstrukcija, suprojektuotas priestatas, kuris žymiai pagerins sąlygas onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams.
- Užbaigta Neurologijos ir Neurochirurgijos korpusų renovacija.
- Užbaigti Psichiatrijos klinikos patalpų rekonstrukcijos darbai.
- Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninėje buvo užbaigti išorinių atitvarų ir vėdinimo sistemų renovacijos darbai.
- Atnaujinti Kulautuvos reabilitacijos ligoninės rekonstrukcijos darbai.





# Ūkinė veikla

## Informacinių technologijų plėtra (1)

- Kauno klinikose sėkmingai vystomos e. sveikatos paslaugos – 2012 metais pradėti vykdyti ES struktūrinių fondų lėšomis remiami projektai:
  - ✓ „Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų ir Klaipėdos universitetinės ligoninės informacinių sistemų plėtra“
  - ✓ „Telemedicinos taikymas Vakarų Lietuvos kardiologijai“
  - ✓ „Kauno klinikų sveikatos priežiūros paslaugų perkėlimas į elektroninę erdvę“



# Ūkinė veikla

## Informacinių technologijų plėtra (2)

- 2012 m. įdiegta Kraujo centro informacinė sistema „ePROGESA“. Tai yra kraujo donorystės įstaigų programinė įranga, sukurta atsižvelgiant į keliamus reikalavimus donorų duomenų bazės tvarkymui ir apskaitai, sesijų planavimui ir administravimui, komponentų gamybai, apskaitai, sandėliavimui ir išdavimui, laboratorinių tyrimų atlikimui ir susiejimui su donacijomis. Kauno klinikose sėkmingai vystomos e. sveikatos paslaugos – 2012 metais pradėti vykdyti ES struktūrinių fondų lėšomis remiami projektai.
- Šiuo metu Klinikose funkcionuoja 12 duomenų bazių valdymo reikmėms (personalo, etatų, pinigų srautų, turto ir medžiagų, įsakymų ir kt.), dar 7 duomenų bazės eksploatuojamos kituose bendruose padaliniuose (vaistinė, skubios pagalbos skyriai, registratūros, laboratorijos ir kt.).



## Kita veikla

### Socialinė kultūrinė sfera

- Kauno klinikose veikia 2 meno saviveiklos kolektyvai. Intensyviai repetuoja ir koncertuoja moterų choras „Kanklės“ ir vokalinis ansamblis „Kolegės“.
- 2012 m. suteikta pašalpų už 95 633 Lt.
- Šv. Kalėdų ir Naujųjų metų proga mažas pajamas gaunantiems darbuotojams buvo skirti 100 Lt vertės dovanų čekiai apsipirkti prekybos centre „Maxima“. Šiai akcijai Kauno klinikos skyrė 220 800 Lt.
- Kauno klinikų darbuotojų vaikams (apie 1800 vaikų) ir vaikams, gydomiems stacionaro skyriuose, už naujametinės eglutės šventinį spektaklį ir naujametines dovanėles buvo sumokėta 43 564 Lt.





# Kita veikla

## Socialinė kultūrinė sfera

Vokalinis ansamblis „Kolegēs“



Moterų choras „Kanklės“







# Kita veikla

## Socialinė kultūrinė sfera

### Sielovadinis darbas

Jau daug metų Kauno klinikose vykdomas sielovadinis darbas. Kauno klinikų Šv. Luko koplyčioje pasikeisdami dirba penki kunigai kapelionai: kunigas Julius Grigonis, kunigas Tomas Trečiokas, kunigas Nerijus Šmerauskas, kunigas Gytis Stumbras, kunigas Andrius Alminas. Kapelionai kiekvieną dieną aukoja Šv. Mišias, lanko ligonius, teikdami jiems sakramentus ir dvasinę pagalbą. Kiekvienais metais Šv. Kalėdų laikotarpiu klinikas aplanko JE Kauno arkivyskupas metropolitas Sigitas Tamkevičius.





## Ekonominė veikla

SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis 2012 metais (tūkst. Lt)

<b>Turto grupė</b>	<b>2012 12 31</b>	<b>2011 12 31</b>
Pastatai ir statiniai	101 657,20	105 960,90
Mašinos ir įrengimai	4 285,85	4 290,20
Kitas ilgalaikis materialus turtas	210 084,70	209 910,90
Nematerialus turtas	3 163,86	3 166,78
Nebaigta statyba	83,12	83,12
<b>Viso :</b>	<b>319 274,73</b>	<b>323 411,90</b>



# Ekonominė veikla

## Kauno klinikų turto pokytis per 2012 m. (tūkst. Lt)

	2012 01 01 Likutinė vertė	Įsigijimas per metus	Nusidėvėjimas per metus	Nurašyta per metus / perrašyta iš / į kitų(s) straipsnius	2012 12 31 Likutinė vertė
Gyvenamieji pastatai	45,40		0,67		44,73
Kiti pastatai, svetimo turto esminis pagerinimas	1728,99	26124,49	27,98	-35,28	27790,22
Infrastruktūros ir kiti statiniai	505,13		17,66		487,47
Nebaigta statyba	59321,45	16128,19		-47899,43	27550,21
Mašinos ir įrengimai	65241,31	35243,66	15833,53	-19,43	84632,01
Baldai ir biuro įranga	1040,31	767,57	536,29	-2,4	1269,19
Kitas materialus turtas	19690,38	22979,65	3888,96	-0,3	38780,77
Transporto priemonės	112,72	121,00	51,20	-24,55	182,52
Išankstiniai apmokėjimai	10748,09	20400,87		-11435,09	19713,87
Nematerialus turtas	282,35	267,19	292,26		257,28
<b>Viso:</b>	<b>158716,13</b>	<b>122032,62</b>	<b>20648,55</b>	<b>-59391,93</b>	<b>200708,27</b>



## Ekonominė veikla

Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų pokytis 2011–2012 m.  
(be finansavimo pajamų ir sąnaudų)

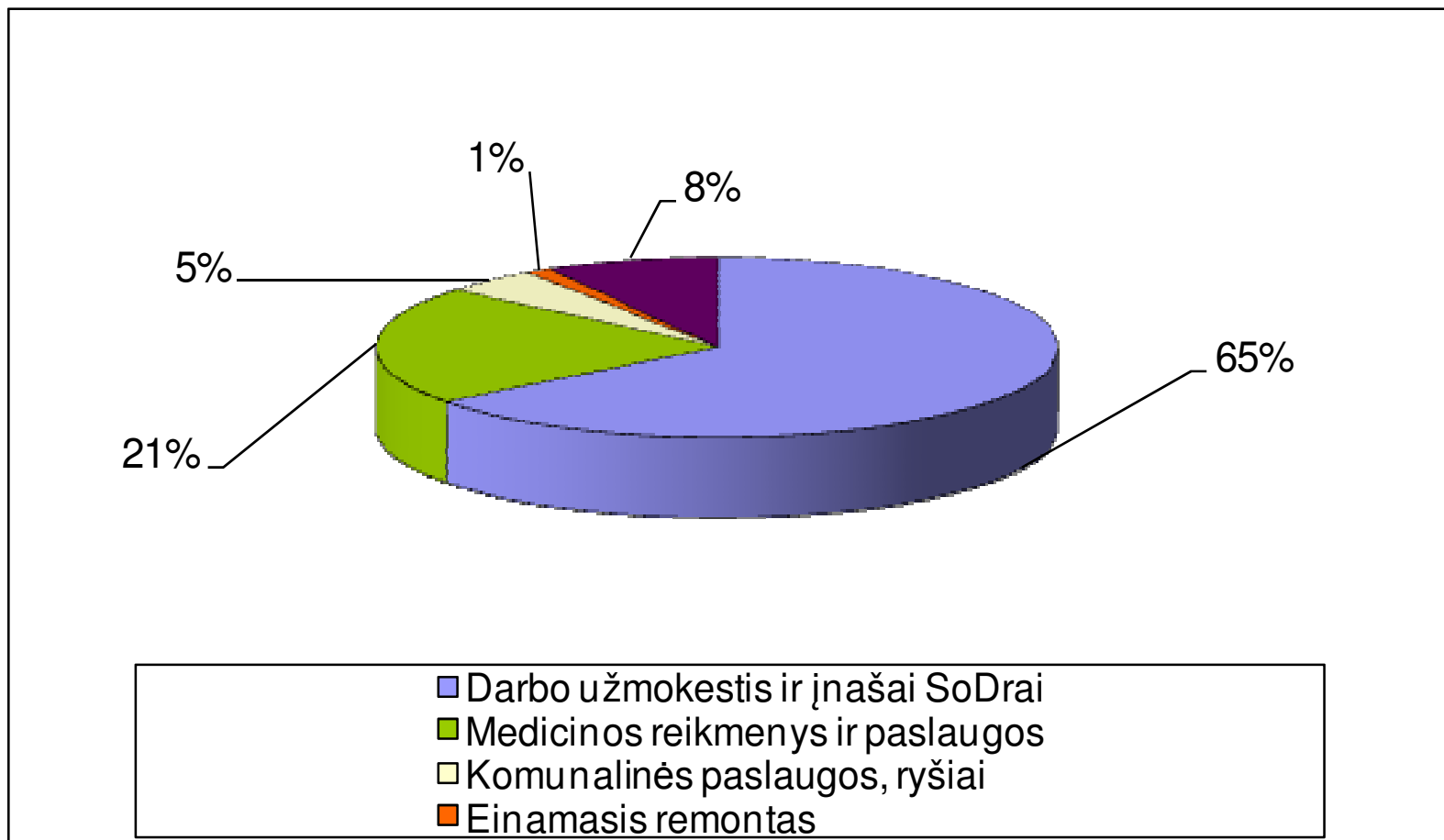
Eil.Nr.	Straipsniai	2011 m.		2012 m.		Pokytis +,- % 2011-2012 m.	
		Iš viso	Iš PSDF	Iš viso	Iš PSDF	Iš viso	Iš PSDF
1	Pajamos	335.811.717	326.861.895	327.686.894	317.023.624	-2	-3
2	Sąnaudos	309.306.394	299.524.937	320.513.376	310.949.163	4	4
2.1	Darbo užmokestis	158.921.165	155.808.059	158.580.233	155.680.575	0	0
2.2	Įnašai socialiniam draudimui	48.593.301	47.429.411	48.544.551	47.453.880	0	0
2.3	Medicinos reikmenys ir paslaugos	62.028.627	61.055.477	68.572.641	67.660.158	11	11
2.3.1	Vaistai, tirpalai, tvarsliaiva, med. pagalbos priemonės	53.736.637	52.763.487	60.378.673	59.565.224	12	13
2.3.2	Pacientų transportavimas	84.493	84.493	75.568	75.568	-11	-11
2.3.3	Maitinimas	4.811.337	4.811.337	5.643.351	5.544.317	17	15
2.3.4	Kraujo produktai	3.396.160	3.396.160	2.475.049	2.475.049	-27	-27
2.4	Šildymas, elektros energija, vanduo	11.188.663	10.893.465	14.406.991	14.120.030	29	30
2.5	Ryšių paslaugos	266.927	257.686	280.897	264.020	5	2
2.6	Einamasis remontas	3.673.600	3.673.600	3.799.294	3.679.946	3	2
2.7	Kitos	24.634.111	20.407.239	26.328.769	22.090.554	7	8

**Pastaba:** Į PSDF biudžeto pajamas ir sąnaudas įeina pagal sutartis ir programas (Transplantacijos ir Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos) finansuojamos paslaugos.



# Ekonominė veikla

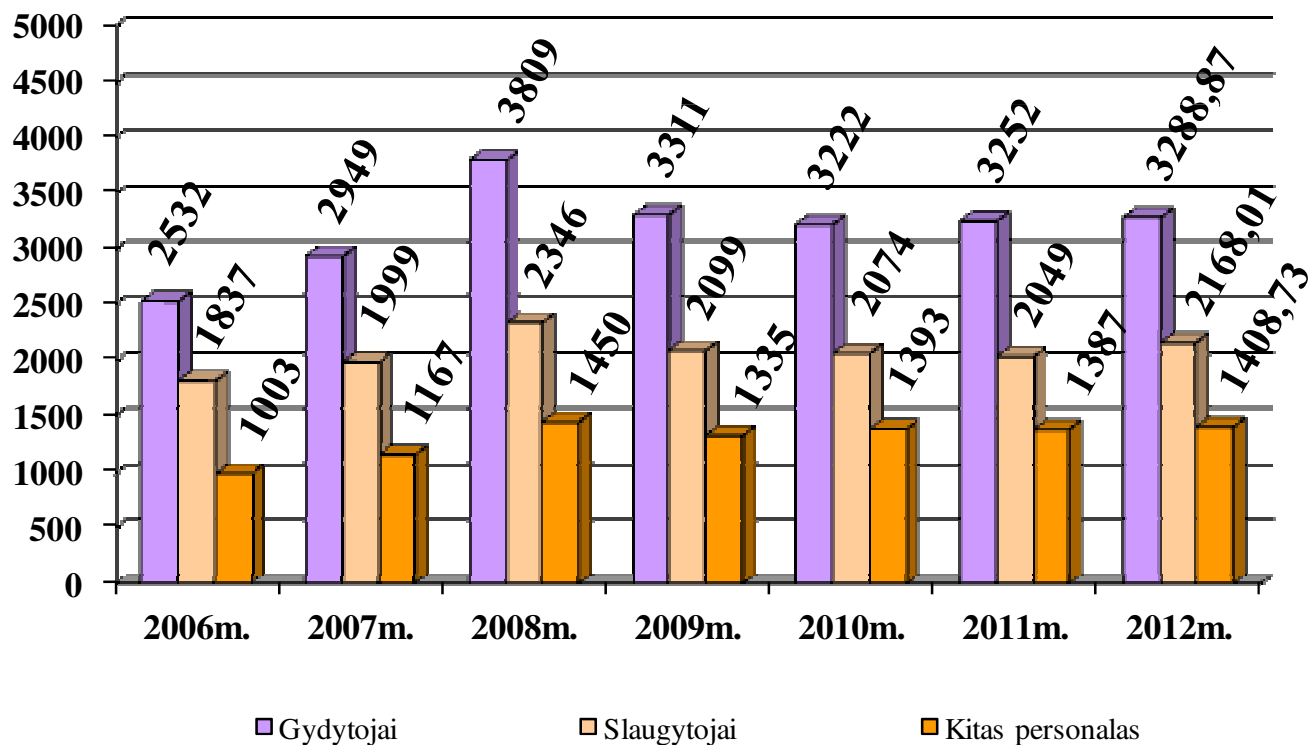
Kauno klinikų išlaidų struktūra 2012 m.





# Ekonominė veikla

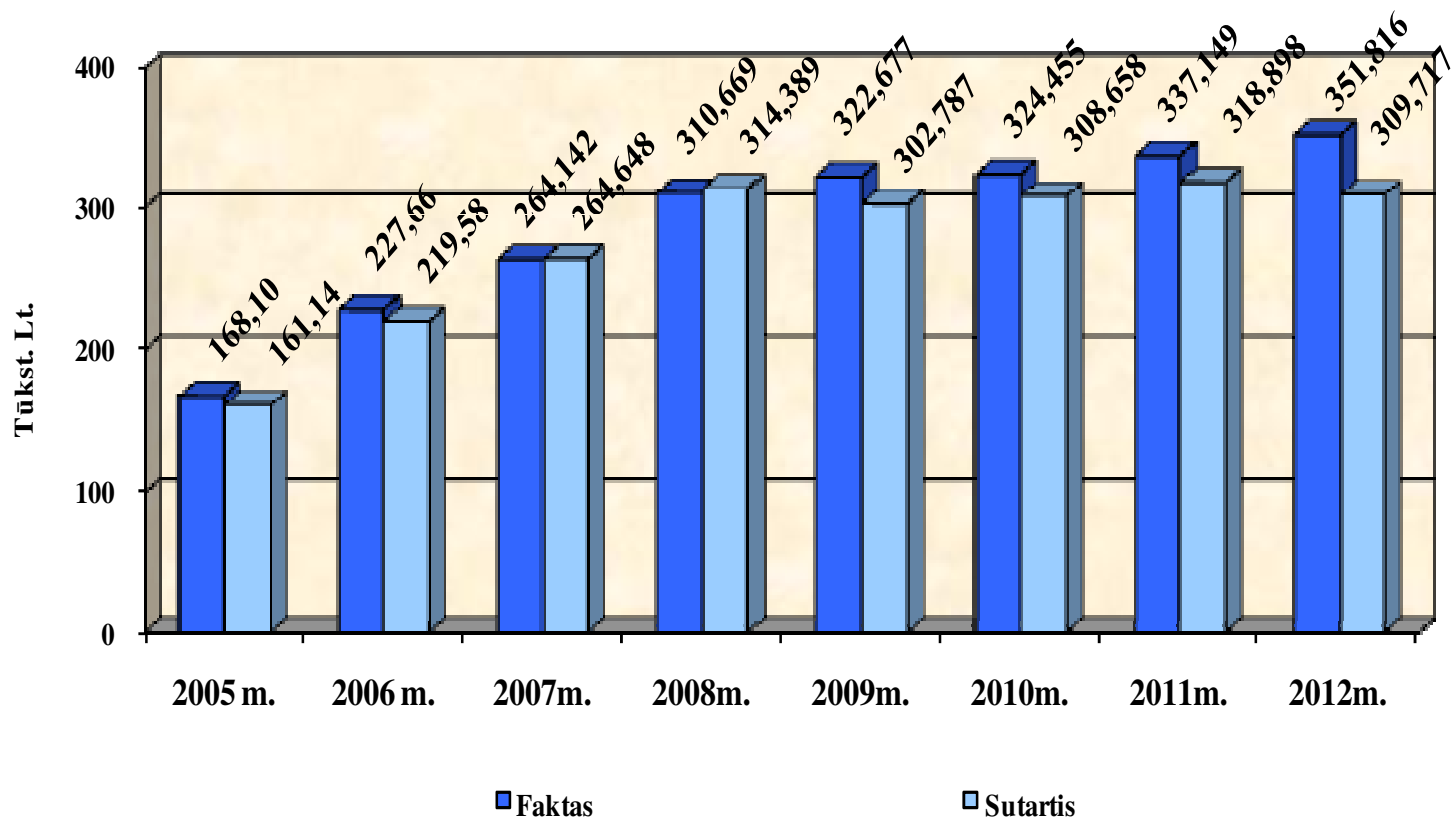
Vidutinio mėnesinio darbo užmokesčio dinamika  
2006–2012 m. (Lt)





# Ekonominė veikla

Suteiktų ir TLK apmokėtų paslaugų palyginimas 2005–2012 m.  
(mln. Lt)





## Ekonominė veikla

- 2012 m. Kauno klinikų finansinę veiklą įvertino konkurso keliu parinkta audito paslaugas teikianti įmonė UAB „Rezultatas”.
- Nepriklausomo finansinio audito išvada – *finansinės ataskaitos visais reikšmingais atžvilgiais teisingai pateikia Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės viešosios įstaigos Kauno klinikų 2012 m. gruodžio 31 d. finansinę būklę ir tą dieną pasibaigusių metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus, vadovaujantis Lietuvos Respublikoje galiojančiais teisės aktais, reglamentuojančiais buhalterinę apskaitą ir finansinių ataskaitų sudarymą, ir viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais.*





# Kilusios problemos ir jų sprendimas (1)

Esanti infrastruktūra neužtikrina efektyvios klinikinės, mokslinės, studijų plėtros. Kauno klinikos dalyvauja Lietuvos sveikatos mokslų universiteto generaliniame plėtros plane. Vadovaujantis juo, Kauno klinikų plėtros plane numatyta daugelio sričių infrastruktūros plėtra:

- Pradėtas vykdyti Kauno klinikų trečio (aukščiausio) lygio traumos ir skubios pagalbos centro plėtros projektas, vyksta pastato statybos darbai.
- Didėjant darbų apimtims, esanti laboratorinių tarnybų infrastruktūra nesudaro sąlygų plėtrai. Šiai problemai spręsti siūlomas atskiro laboratorinio korpuso projektavimas ir statyba.
- Siekiant plėsti bei modernizuoti radiologinių diagnostinių paslaugų apimtį, pastatytas naujas moderniausios radiologinės diagnostikos korpusas. Jame sukoncentruota pati tobuliausia radiologinė aparatūra.
- Vaikų sveikatos priežiūros paslaugų teikimui optimizuoti, diagnostinei ir gydymo kokybei bei prieinamumui gerinti skirtas investicinis projektas. 2012 m. duris atverė naujas Vaikų ligų korpuso priestatas.



## Kilusios problemos ir jų sprendimas (2)

- 2012 m. Kauno klinikose funkcionavo ligoninės informacinė sistema „Soarian Medsuite“ (I etapas). Šios sistemos tolesnei plėtrai (orientuotos į klinikinės informacijos kaupimą ir valdymą) Informacinės visuomenės plėtros komiteto prie LR Susisiekimo ministerijos direktoriaus 2012 03 12 įsakymu Nr. T-38 skirtas finansavimas.
- Plečiantis Kauno klinikų atliekamų diagnostinių ir gydomųjų paslaugų spektrui ir siekiant išlaikyti aukščiausio lygio ir tarptautinius standartus atitinkančias paslaugas, neišvengiamai kyla naujos šiuolaikinės medicininės technikos įsigijimo bei esamos aparatūros atnaujinimo problema. Kauno klinikos aktyviai dalyvauja medicininės technikos atnaujinimo programose, rengia naujus investicinius projektus.
- 2012 m. ūkio tarnybos perkeltos į naują korpusą, tai pagerins tarnybų darbo organizavimą ir sudarys sąlygas tolimesnei infrastruktūros plėtrai.



## Perspektyvos ir plėtra

✓ Šiuolaikinis medicinos progresas ir auganti konkurencija ne tik Lietuvoje bet ir regione įpareigoja Kauno klinikas būti pasiruošusias operatyviai ir efektyviai reaguoti į aplinkos pokyčius ir iššūkius, didinti savo konkurencingumą, plėtoti retų susirgimų, sudėtingų (sunkių) ligų ir komplikacijų ištyrimą, taikant sudėtingą specializuotą diagnostiką ir sudėtingą specializuotą, multidisciplininį gydymą, plėtoti tas sritis, kuriose reikalingas itin didelis aukštos kvalifikacijos specialistų potencialas, modernizuoti infrastruktūrą.





# Perspektyvos ir plėtra (1)

## Perspektyvinės plėtros kryptys

- ✓ Sudėtingos, modernios, radiologinės diagnostikos plėtra
- ✓ Aukščiausios kokybės skubios pagalbos paslaugų plėtra
- ✓ Laboratorinės diagnostikos infrastruktūros plėtra
- ✓ Sveikatos priežiūros paslaugų vaikams kokybės ir prieinamumo gerinimas
- ✓ Psichikos sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas
- ✓ Reabilitacijos paslaugų kokybės gerinimas plėtra
- ✓ Sveikatos priežiūros paslaugų teikimui reikalingų išteklių infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra
- ✓ Infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra
- ✓ Ūkio tarnybų veiklos optimizavimas ir infrastruktūros plėtra



## Perspektyvos ir plėtra (2)

### Artimiausi Kauno klinikų plėtros prioritetai

- Slaugos fakulteto, sporto medicinos ir reabilitacijos korpuso statyba ir paslaugų plėtra
- Automobilių stovėjimo aikštelių statyba
- Chirurginės pagalbos korpuso statyba



# Baigiamosios nuostatos

- ✓ 2012 m. Kauno klinikos dar labiau sustiprino savo pajėgumą, gerindamos infrastruktūrą, diegdamos pažangias naujausias technologijas.
- ✓ Efektyvus darbo organizavimas, ekonominių svertų decentralizavimas leido pagerinti pagrindinius ligoninės veiklos rodiklius.
- ✓ Sėkmingai vykdoma bei toliau tobulinama mokslo ir klinikinės praktikos integracija, leidžianti, vertinant pacientų poreikius, garantuoti aukščiausio lygio sveikatos priežiūros paslaugų teikimą.
- ✓ Kauno klinikos, dalyvaudamos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto plėtros procese ir toliau rengia konkrečius plėtros planus bei įgyvendina pažangius projektus, plėsdamos skubios pagalbos, ambulatorinių, stacionarinių ir diagnostinių paslaugų spektrą, diegdamos naujas medicinines technologijas.



## *Administracija dėkoja:*

*Klinikų žmonėms už pasiaukojanti, atsakingą darbą visuose baruose, už vis geresnes ir kokybiškesnes paslaugas, teikiamas Lietuvos gyventojams.*

